



# **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2017. ГОДИНУ**

**пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“Нови Сад

**седиште:** Нови Сад

**претежна делатност:** 68.20Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

**Нови Сад, новембар 2016. године**

---

# С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. <b>МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ</b> .....	3
2. <b>ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА</b> .....	6
3. <b>ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ</b> .....	7
4. <b>ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ</b> .....	22
5. <b>ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ ЗА 2017. ГОДИНУ</b> .....	23
6. <b>ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b> .....	41
7. <b>ИНВЕСТИЦИЈЕ</b> .....	54
8. <b>ЗАДУЖЕНОСТ</b> .....	59
9. <b>ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b> .....	62
10. <b>ЦЕНЕ</b> .....	70
11. <b>УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА</b> .....	71

# 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

## МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са 196 запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и хигијену, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на ужој територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, сретањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже хуманитарне и друге акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/5-1 од 14.03.2013. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехранбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехранбених производа, остале робе

широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 119/12, 116/13-аутентично тумачење и 44/14-др. Закон, бр. 15/16);

- Закон о трговини ("Службени гласник РС", бр. 53/10 и 10/13);

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 124/12, 14/15 и 68/15);

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", број 88/11);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14 и 68/15- др. Закон, и 103/15);

- Закон о рачуноводству и ревизији ("Службени гласник РС", бр. 46/06, 111/09, 99/11-др. закон и 62/13 и др. закон );

- Закон о рачуноводству("Службени гласник РС", број 62/13);

- Закон о ревизији("Службени гласник РС", број 62/13);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13 и 75/14);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10 и 13/14);

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/5-1 од 14. марта 2013. године;

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Службени гласник РС“, бр. 36/13, 27/14 и 38/15);

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16).

## **ВИЗИЈА**

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, одржавања и организовања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

## **ЦИЉЕВИ**

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

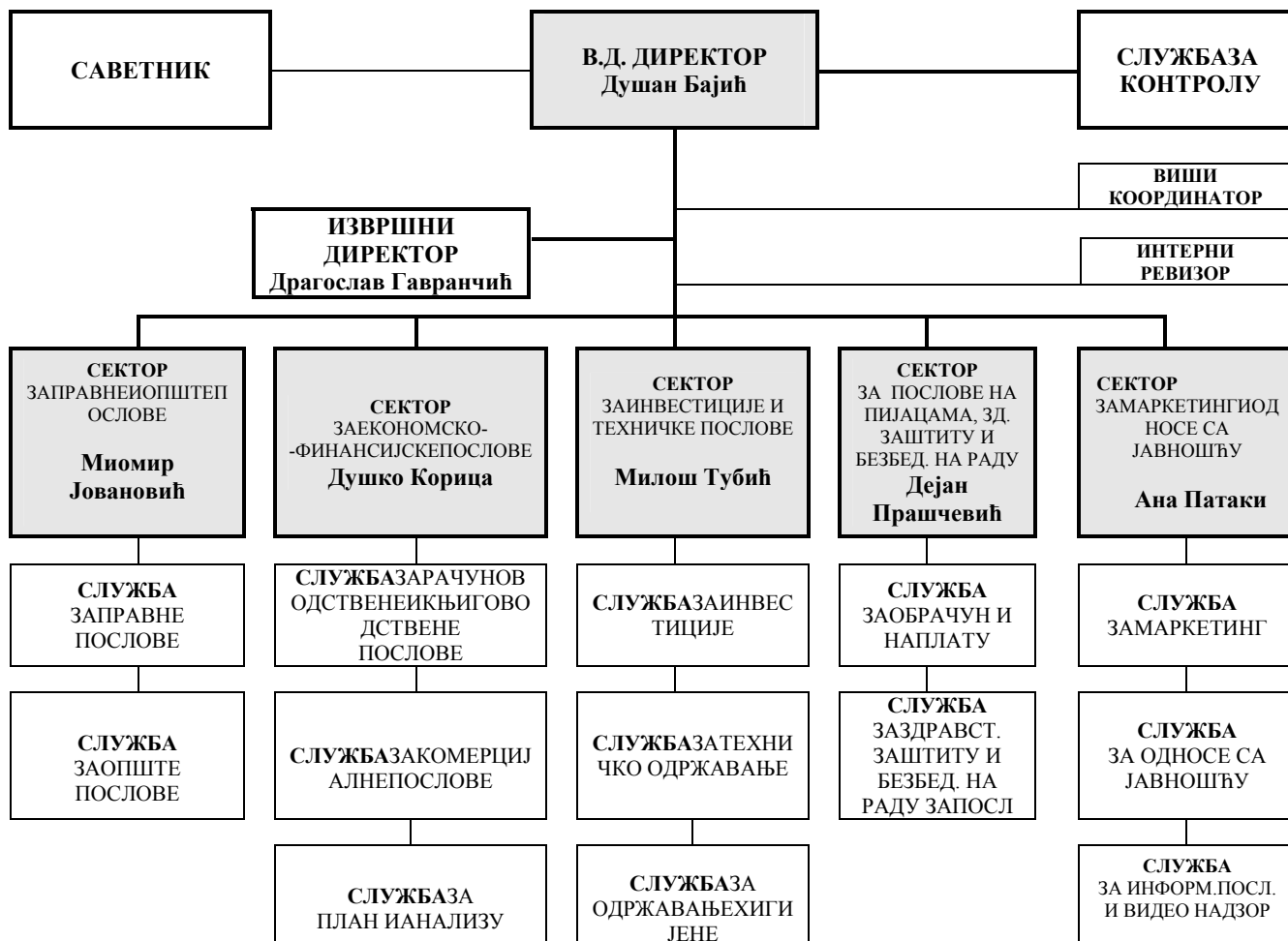
Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2016-897-I од 11. јула 2016. године, именује се Душан Бајић за вршиоца дужности директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, до именованја директора на основу спроведеног конкурса, а најдуже до једне године.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Небојша Мудрински – председник
2. Душко Корица - члан
3. Милица Влаисављевић - члан.“

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2013-127-I од 30. маја 2013. године, именује се Душко Корица за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2016-136-I од 15. јула 2016. године, именује се Небојша Мудрински за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, а Милица Влаисављевић за чланицу на период од четири године.

### **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ**

#### **3.1 Процењени физички обим активности у 2016. години**

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2016. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2016.	Процена 2016.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.820	104,00
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100,00
3.	Продајна места- локали	ком.	240	241	100,42
4.	Продајна места земљиште	ком.	71	72	101,41

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.820 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајних места земљиште.

### 3.2 Процена финансијских показатеља за 2016. годину и текстуално образложење позиција

Процена остварења **пословних прихода** предузећа за 2016. годину је 423,06 милиона динара, што је од плана за 2016. годину мање за 0,46. Други пословни приходи у односу на планиране су мањи у односу на планиране за око 9,22 милиона динара.

Обављајући делатност коју је регистровано, процењује се да ће предузеће у 2016. години остварити пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора из земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

**Финансијски приходи** за 2016. годину се процењују у износу од 2,39 милиона динара што је веће у односу на план за 390.000 динара.

**Остали приходи** се процењују у износу од 8,36 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средстава, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Смањење прихода од укидања депозита највише је утицало на смањење осталих прихода.

**Пословни расходи** у 2016. години се процењују у износу од 398,91 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 1,10 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 6,14 милиона динара што је мање у односу на план за 23,25%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 247,37 милиона динара. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 56,34 милиона динара.

**Финансијски расходи** за 2016. годину процењени су у износу од 11,08 милиона динара, а **остали расходи** износе 7,63 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2016. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од око 9,96 милиона динара. Одложени порески расходи периода процењују се у износу 3,20 милиона динара, одложени порески приходи се процењују на 7 милиона динара, тако да је процена нето добити у износу од 13,76 милиона динара.

Планирана добит за 2016. годину биће распоређена у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2017. годину и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2017. годину.



**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2016. године**

**тачка 3.2.1.**  
у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2016.	Процена 31.12.2016.
			4	5
1	2	3		
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА ( 003+010+019+024+034)</b>	002	596.566	596.140
01	<b>I НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА ( 004+005+006+007+008+009)</b>	003	5.000	5.786
010 и део 019	1. Улагања и развој	004		
011 и 012 и део 019	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	5.000	5.786
013 и део 019	3. Гудвил	006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (011+012+013+014+015+016+017+018)</b>	010	585.545	586.423
020 и 021	1. Земљиште	011	31.345	49.813
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	320.000	286.329
023022 и део 029	3. Постројења и опрема	013	41.000	61.827
024022 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	166.000	187.559
025022 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015		
026022 и део 029	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	016	26.000	895
027022 и део 029	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	1.200	
028022 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018		
03	<b>III. БИОЛОШКА</b>	019		

	СРЕДСТВА(020+021+022+023)			
030 и 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020		
032 и део 039	2. Основно стадо	021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023		
04 осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (025 + 026+027+029+029+030+031+032+033)	024	6.021	4.826
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	21	
041 и део 049	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	026		
042 и део 049	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027		21
Део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	028		
Део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029		
Део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030		
Део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	6.000	4.805
050	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (035+036+037+038+039+40+41)	034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037		
053 и део 059	4. Потраживања за продајупоуговорима о финансијском лизингу	038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040		

056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042	24.948	39.501
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (044+051+059+060+061+062+068+069+070)</b>	043	221.512	227.863
Класа 1	<b>И. ЗАЛИХЕ (045+046+047+048+049+50)</b>	044	5.330	4.044
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	2.550	2.000
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046		
12	3. Готови производи	047		
13	4. Роба	048	280	544
14	5. Стална средства намењена продаји	049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	2.500	1.500
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	23.000	14.356
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054	23.000	14.356
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	056		
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058		
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059		
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	13.000	3.780
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061		
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ</b>	062	182	182

	ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)			
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	182	182
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	180.000	202.631
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069		300
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070		2.570
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	071	843.026	864.399
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	072	13.643	5.000
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	483.413	500.464
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	461.687	486.691
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	445.896	470.900
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	15.791	15.791
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		

32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	20.528	
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈ ЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА ( потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		14
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА ( дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	1.198	13.759
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	0418		
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0419	1.198	13.759
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК ( 0422+0423)	<b>0421</b>		
350	1.Губитак ранијих година	0422		
351	2.Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)</b>	0424	26.819	36.500
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	0425	26.819	36.500
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	23.355	21.500
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	3.464	15.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	6. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	332.794	327.435
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	20.000	350

<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	7.021	6.395
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	7.000	6.395
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	21	
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	7.200	2.394
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		4.000
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		25.754
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	298.573	288.542
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	843.026	864.399
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	13.643	5.000

## БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2016. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2016.	Процена 2016.
1	2	3	4	5
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>425.000</b>	<b>423.064</b>
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>297.000</b>	<b>299.724</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	297.000	299.724



615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	20.000	24.567
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	108.000	98.773
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>403.352</b>	<b>398.911</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		600
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		395
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	8.000	6.140
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	17.400	20.250
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	245.511	247.368
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	36.735	25.235
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	48.000	43.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	8.000	13.340
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	39.706	43.373
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>21.648</b>	<b>24.153</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>2.000</b>	<b>2.390</b>
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	<b>2.000</b>	<b>2.390</b>
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ</b>	<b>1039</b>		

	ЛИЦИМА)			
56	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>400</b>	<b>11.079</b>
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1046	400	11.079
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	<b>1.600</b>	
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		<b>8.689</b>
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		6.000
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	12.000	8.359
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	31.050	7.632
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	4.198	10.191
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>		
<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		232
	<b>Ъ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	4.198	9.959

	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	3.000	
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		3.200
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		7.000
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062-1063)</b>	<b>1064</b>	<b>1.198</b>	<b>13.759</b>
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062+1063)</b>	<b>1065</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12. 2016. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2016.	Процена 2016.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	<b>492.672</b>	<b>516.245</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	471.172	485.945
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.500	2.300
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	20.000	28.000
<b>II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	<b>451.500</b>	<b>422.226</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	110.000	95.502
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	245.511	247.368
3. Плаћене камате	3008	2.000	70
4. Порез на добитак	3009	4.500	2.866
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	89.489	76.420
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)</b>	3011	<b>41.172</b>	<b>94.019</b>
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)</b>	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		<b>600</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		600
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	<b>40.000</b>	<b>48.939</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	40.000	48.939

3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)</b>	3023		
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)</b>	3024	<b>40.000</b>	<b>48.939</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>	3025		<b>8.004</b>
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		8.004
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>	3031		<b>15.492</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одлив)	3035		5.200
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		10.292
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)</b>	3038		
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)</b>	3039		<b>7.488</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)</b>	3040	<b>492.672</b>	<b>524.849</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)</b>	3041	<b>491.500</b>	<b>486.657</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)</b>	3042	<b>1.172</b>	<b>38.192</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)</b>	3043		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	178.828	164.439
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)</b>	3047	180.000	202.631

## 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2017. ГОДИНУ

Планирани број продајних места за пољопривредне производе, непрехрамбене производе, локале и земљиште биће увећан за онај број колико се планира проширење продајног простора услед изградње локала, продајних платоа као и набавком нових тезги. Све то неопходно је услед повећања физичког обима активности и због унапређења услова за рад на пијацама, узимајући у обзир анализу пословног окружења.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2016.	План 2017.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.820	104,00
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100,00
3.	Прод. места- локали	ком.	240	241	100,42
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	71	72	101,41

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2017. годину предвиђа да ће бити око 1.820 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локала и 72 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2017. године у износу 582.706.000 динара. Обртна имовина планира се на дан 31.12.2017. године у износу од 233.376.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе ( и зависеће ) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја предходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

На нивоу Града Новог Сада предузеће има монополски положај где одређеним потезима може директно да утиче на цену, понуду, снабдевеност и квалитет пољопривредно прехрамбених производа.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад не поседује у свом власништву ниједну некретнину као ни стамбени фонд.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 196 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Информационе технологије су у складу са нашим тренутним потребама и када се заврши пројекат увођења електронске наплате пијачарине поставићемо нове стандарде у области наплате пијачних услуга у нашој земљи али и у ширем окружењу.

## 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ ЗА 2017. ГОДИНУ

Предузеће се финансира из сопствених средства, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2017. годину планира се за капиталне субвенције износ од 30.000.000 динара за све пијацие.

Програмом пословања за 2017. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2017. године бити 593.032.000 динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 233.376.000 динара, од чега су највећи део готовински еквиваленти и готовина. Укупна актива планирана на дан 31.12.2017. године износи 870.909.000 динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2017. године планиран је у износу од 504.911.000 динара, а дугорочна резервисања и обавазе 33.000.000 динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2017. године износи 870.909.000 динара.

Обављајући делатност која је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2017. години остварити пословне приходе у износу од 436,05 милиона динара, а процена за 2016. годину је 423,06 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у износу од 302,72 милиона динара, а други пословни приходи планирају се у износу од 108,33 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2017. години у износу од 416,59 милиона динара а процењени за 2016. годину су 398,91 милион динара. Њихова структура је следећа: трошкови материјала, горива и енергије износе 26 милиона динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 265,37 милиона динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2017. годину износе 48 милиона динара а процењени за 2016. годину 56,34 милиона динара што значи да су планирани за 2017. годину мањи у односу на процењене за 2016. годину за 14,80%.

Финансијски приходи планирају се у износу од 2,5 милиона динара а њихова процењена реализација за 2016. годину је 2,39 милиона динара. Финансијски расходи у 2017. години планирани су у износу од 13 милиона динара а њихова процењена реализација за 2016. годину је 11,08 милиона динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2017. годину планирани у износу 9 милиона динара а остали расходи 8,5 милиона динара.

У Програму пословања за 2017. годину се планира да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од 1,46 милиона динара. Порески расход периода се планира у износу 2 милиона динара, а одложени порески приход 5 милиона динара, тако да ће планирана нето добит бити у износу до 4,46 милиона динара.

тачка 5.1.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017.

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01.2017- 31.12.2017.	План 31.03.2017.	План 30.06.2017.	План 30.09.2017.	План 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001					
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	002	593.032	586.016	573.946	591.840	593.032
1	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	003	6.100	5.236	4.686	6.100	6.100
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	6.100	5.236	4.686	6.100	6.100
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
2	<b>Д. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	010	582.706	576.109	564.739	581.369	582.706
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	49.813	49.813	49.813	49.813	49.813
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	287.500	282.109	277.889	286.869	287.500
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	67.998	57.677	53.527	64.177	67.998
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	176.500	185.615	182.615	179.615	176.500
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	895	895	895	895	895
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	<b>Е. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					



<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	024	4.226	4.671	4.521	4.371	4.226
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	21	21	21	21	21
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	4.205	4.650	4.500	4.350	4.205
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041					
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042	44.501	39.501	39.501	39.501	44.501
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	043	233.376	219.726	222.276	223.876	233.376
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	044	4.594	3.094	3.094	3.594	4.594
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	2.500	2.000	2.000	2.000	2.500
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
12	3. Готови производи	047					
13	4. Роба	048	594	594	594	594	594
14	5. Стална средства намењена продаји	049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	1.500	500	500	1.000	1.500
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	20.000	15.000	15.000	17.000	20.000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052					

201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053						
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054						
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055						
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	20.000	15.000	15.000	17.000	20.000	
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057						
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058						
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059						
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	800	800	800	800	800	
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061						
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	062	182	182	182	182	182	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063						
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064						
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065						
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066						
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	182	182	182	182	182	
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	205.000	200.000	200.000	200.000	205.000	
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069	300				300	
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	2.500	650	3.200	2.300	2.500	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	071	870.909	845.243	835.723	855.217	870.909	
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	072	5.500	5.000	5.000	5.000	5.500	
	<b>ПАСИВА</b>							
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	504.911	493.191	493.191	493.191	504.911	
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	500.450	493.191	493.191	493.191	500.450	
300	1. Акцијски капитал	0403						
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404						
302	3. Улози	0405						
303	4. Државни капитал	0406	484.659	477.400	477.400	477.400	484.659	
304	5. Друштвени капитал	0407						
305	6. Задружни удели	0408						
306	7. Емисиона премија	0409						
309	8. Остали основни капитал	0410	15.791	15.791	15.791	15.791	15.791	
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411						

047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412						
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413						
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414						
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415						
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416						
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	4.461	0	0			4.461
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418						
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	4.461					4.461
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420						
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421						
350	1. Губитак ранијих година	0422						
351	2. Губитак текуће године	0423						
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	33.000	36.500	32.500	31.500	33.000	
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	33.000	36.500	32.500	31.500	33.000	
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426						
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427						
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428						
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	23.000	21.500	21.500	21.500	23.000	
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	10.000	15.000	11.000	10.000	10.000	
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431						
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432						
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433						
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434						
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435						
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436						
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437						
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438						
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439						
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440						

498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441						
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	332.998	315.552	310.032	330.526	332.998	
42	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443						
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446						
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448						
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449						
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	350				350	
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	5.500	3.500	5.500	4.500	5.500	
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452						
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	5.500	3.500	5.500	4.500	5.500	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458						
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2.394	2.394	2.394	2.394	2.394	
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	4.500				4.500	
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	25.754	25.754	25.754	25.754	25.754	
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	294.500	283.904	276.384	297.878	294.500	
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463						
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	870.909	845.243	835.723	855.217	870.909	
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	5.500	5.000	5.000	5.000	5.500	

тачка 5.2.

**БИЛАНС УСПЕХА**

у периоду од 01.01 до 31.12 2017. године

у хиљадама  
динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01- 30.06.2017.	План 01.01- 30.09.2017.	План 01.01- 31.12.2017.
1	2	3	5	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>436.048</b>	<b>108.330</b>	<b>219.161</b>	<b>327.212</b>	<b>436.048</b>
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					

603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>302.721</b>	<b>75.000</b>	<b>152.500</b>	<b>227.221</b>	<b>302.721</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	302.721	75.000	152.500	227.221	302.721
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016	<b>25.000</b>	<b>6.250</b>	<b>12.500</b>	<b>18.750</b>	<b>25.000</b>
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	<b>108.327</b>	<b>27.080</b>	<b>54.161</b>	<b>81.241</b>	<b>108.327</b>
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>416.587</b>	<b>103.897</b>	<b>207.794</b>	<b>311.690</b>	<b>416.587</b>

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	650	163	326	488	650
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	399	100	200	300	399
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	19.000	4.750	9.500	14.250	19.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	265.371*	66.343	132.686	199.028	265.371
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	35.565	8.891	17782	26.673	35.565
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	41.000	10.000	20.000	30.000	41.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	41.400	10.350	20.700	31.050	41.400
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	19.461	4.433	11.367	15.522	19.461
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>					
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	2.500	625	1.250	1.875	2.500

<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>					
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	2.500	625	1.250	1.875	2.500
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>					
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	13.000	3.250	6.500	9.750	13.000
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>					
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
<b>562</b>	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	13.000	3.250	6.500	9.750	13.000
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>					
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	10.500	2.625	5.250	7.875	10.500



683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050					
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	9.000	2.250	4.500	6.750	9.000
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	8.500	2.125	4.250	6.375	8.500
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	1.461		2.367	2.022	1.461
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>		67			
<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>					
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	1.461		2.367	2.022	1.461
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		67			
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
<b>721</b>	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	2.000	500	1.000	1.500	2.000
део 722	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1061					
део 722	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1062	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					

С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	4.461	683	3.867	4.272	4.461
Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065					
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068					
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069					
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
1. Основна зарада по акцији	1070					
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071					

\* Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (Конто 52) утврђени су у износу од 265.371.000,00 дин. Корекција истих за 2017. у висини од 19.860.000,00 динара у односу на План 2016. годину последица је исказивања трошкова отпремнина од 10.500.000,00 динара односно математичке корекције планираног обрачунатог бруто II у 2017. години у односу на 2016. годину после примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (табела у тачки 6.4.1. колона 4.). Напомињемо да наведену корекцију у износу од 8.924.000,00 вршимо обзиром да смо приликом израде Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2016. годину, математичком грешком погрешно утврдили износе уплате у Буџет Републике Србије (табела у тачки 6.4.1. колона 5.). Поред тога, неопходност корекције планираног износа обрачунатог бруто II у 2017. години у односу на 2016. годину после примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава уследила је због обавезе утврђивања цене рада у износу од 24.300 динара, на нивоу октобра 2014. године, а на основу Препоруке Државне ревизорске институције бр.31 у Извештају о ревизији финансијских извештаја и правилности пословања Јавно комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за 2014. годину број 400-460/2015-06/5 од 02.11.2015. године. Поред тога на позицији јубиларне награде извршено је увећања планираног износа за 787.000,00 динара а на позицији накнаде по уговору о делу планирани износ мањи је за 351.000,00 динара у 2017. години у односу на 2016. годину.

Такође истичемо да је планирани износ обрачунатог бруто II у 2017. години у односу на 2016. годину ( табела у тачки 6.4.1. колона 3) остао исказан на истом нивоу, без корекције, у висини од 248.563.908,00 динара.

### **5.3 План добити за 2017. годину**

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Планирана добит за 2017. годину биће распоређена у складу са Законом о буџету Републике Србије и Одлуком о буџету Града Новог Сада.

тачка 5.4.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01 до 31.12. 2017. године

у хиљадама  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01.- 30.06.2017.	План 01.01.- 30.09.2017.	План 01.01.- 31.12.2017.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	518.445	129.611	259.222	388.833	518.445
1. Продаја и примљени аванси	3002	485.945	121.486	242.972	364.458	485.945
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.500	625	1.250	1.875	2.500
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	472.777	118.194	236.388	354.583	472.777
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	110.502	27.625	55.250	82.876	110.502
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	265.371	66.343	132.686	199.029	265.371
3. Плаћене камате	3008					
4. Порез на добитак	3009	3.000	750	1.500	2.250	3.000
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	93.904	23.476	46.952	70.428	93.904
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	45.668	11.417	22.834	34.250	45.668

<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	700	175	350	525	700
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		0	0		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	700	175	350	525	700
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				0	
5. Примљене дивиденде	3018				0	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	33.360	0	0	16.680	33.360
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	33.360			16.680	33.360
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		175	350		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	32.660			16.155	32.660
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	3.120	3.120	3.120	3.120	3.120
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	3.120	3.120	3.120	3.120	3.120

4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	13.759	13.759	13.759	13.759	13.759
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037	13.759	13.759	13.759	13.759	13.759
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039	10.639	10.639	10.639	10.639	10.639
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	522.265	132.906	262.692	392.478	522.265
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	519.896	131.953	250.147	385.022	519.896
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	2.369	953	12.545	7.456	2.369
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043					
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	202.631				202.631
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	205.000				205.000

## 5.5 СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број		01.01-31.12.2016. година	01.01-31.12.2017. година	01.01-31.03.2017. година	01.01.-30.06.2017. година	01.01.-30.09.2017. година	01.01.-31.12.2017. година
1.	Планирано	26.000.000	30.000.000	7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
2.	Уговорено	18.013.616					
3.	Повучено	18.013.616					

## 5.6. ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2017. ГОДИНУ

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	$233.376/332.998 = 0,70$
	Убрзана ликвидност	$(233.376 - 4.594)/332.998 = 0,69$
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	
	Однос дуга према капиталу	
	Коефицијент покрића камате	
	Коефицијент финансијске стабилности	
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	$(3.844/302.721) * 365 = 4,63$
	Просечан период наплате потраживања	$(17.500/302.721) * 365 = 21,10$
	Просечан период плаћања обавеза	$(4.500/302.721) * 365 = 5,4$
	Искоришћеност фиксних средстава	$302.721/579.408 = 0,52$
	Искоришћеност укупних средстава	$302.721/870.909 = 0,35$
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	
	Профитна нето маргина	
	ЕБИТ маргина	
	ЕБИТДА маргина	
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	$436.048/416.587 = 1,05$
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	$265.371/447.548 = 0,59$
	Продуктивност рада	$302.721/196 = 1.544,49$



## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зараде у 2017. години у бруто износу је 195.646.570,00 динара што ће бити распоређено на 196 запослених и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2017. годину. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2016. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. У бруто износу, јављају се разлике између планираних и реализованих износа накнада, које су настале као последица мењања стопа доприноса за пензијско инвалидско осигурање.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 2.894.000,00 динара, а број прималаца је 22 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.449.000,00 динара.

Програмом пословања за 2017. годину планирано је укупно 196 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 68 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом и износи 6 запослених. По старосној структури за 2017. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и износи 85 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 20 - 25 година и има их 46.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду 52 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 8 запослених.

Процена бруто II износа за исплату зарада пре примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у 2017. годни утврђен је у износу од 248.563.908,00 динара и на истом је нивоу као и планиран износ бруто II исплате зарада у 2016. години. Износ планиране уплате у Буџет Републике Србије због примене наведеног Закона, утврђен је на нивоу процењене реализације у 2016. години.

## 6.1 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2016.	Реализација 01.01- 31.12.2016.	План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01.- 30.06.2017.	План 01.01.- 30.09.2017.	План 01.01.- 31.12.2017.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	134.531.131	134.413.524	139.877.507	35.111.442	70.324.109	105.041.136	139.877.507
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	188.077.161	188.033.339	195.646.570	49.114.303	98.373.008	146.924.666	195.646.570
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	221.742.978	221.703.697	230.667.306	57.905.764	115.981.776	173.224.180	230.667.306
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО	196	196	196	196	196	196	196
4.1.	- на неодређено време	192	192	192	192	192	192	192
4.2.	- на одређено време	4	4	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу	1.800.000	1.200.000	1.449.000	363.000	726.000	1.089.000	1.449.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	2	2	2	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима							
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.575.000	7.575.000	7.575.000	1.893.750	3.787.500	5.681.250	7.575.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	14	10	13	13	13	13	13
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
13.	Накнаде члановима скупштине							

14.	Број чланова скупштине							
15.	Наканде члановима управног одбора							
16.	Број чланова управног одбора							
17.	Наканде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	1.424.052	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
18.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.200.000	8.200.00	8.200.000	2.050.000	4.100.000	6.150.000	8.200.000
20.	Дневнице на службеном путу	400.000	400.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
21.	Наканде трошкова на службеном путу	200.000	200.000	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију и стимулативне отпремнине		1.147.988	10.500.000	2.625.000	5.250.000	7.875.000	10.500.000
23.	Број прималаца		1	18	4	8	12	18
24.	Јубиларне награде	2.107.000	1.612.365	2.894.000	0	2.894.000	2.894.000	2.894.000
25.	Број прималаца	18	14	22	0	22	22	22
26.	Смештај и исхрана на терену							
27.	Помоћ радницима и породици радника	800.000	900.000	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
28.	Стипендије	800.000	1.000.000	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
29.	Остале наканде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	462.000	2.004.898	462.000	115.500	231.000	346.500	462.000

## 6.2 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2016. године</b>	<b>196**</b>		<b>Стање на дан 30.06.2017. године</b>	<b>196**</b>
1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2016.</b>		1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2017.</b>	
2.	Отпремнине до 10% радника	4*	2.	Отпремнине до 10% радника	13*
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2016.</b>		6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2017.</b>	
7.			7.		
8.			8.		
	<b>Стање на дан 31.03.2017. године</b>	<b>196**</b>		<b>Стање на дан 30.09.2017. године</b>	<b>196</b>
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.03.2017. године</b>	<b>196**</b>		<b>Стање на дан 30.09.2017. године</b>	<b>196**</b>
1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2017.</b>		1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2017.</b>	
2.	Отпремнине до 10% радника	8*	2.	Отпремнине до 10% радника	18*
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2017.</b>		6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2017.</b>	
7.			7.		
8.			8.		
	<b>Стање на дан 30.06.2017. године</b>	<b>196**</b>		<b>Стање на дан 31.12.2017. године</b>	<b>196** ***</b>

\*Одлив радника кроз давање стимулативних отпремнина исказан је на нивоу могућности – 10% за 2017. годину а тачан број ће бити утврђен у току 2017. године.

\*\* Укупан број радника по кварталима исказан је у истом износу као и на почетку године, обзиром да не располажемо прецизним подацима о броју радника који ће се изјаснити за добровољан одлазак из предузећа уз отпремнину.

\*\*\* Уколико буду реализоване отпремнине, у складу са тим биће коригован број запослених.

### 6.3 ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

#### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	ВСС	55	55
2	ВС	15	15
3	ВКВ	6	6
4	ССС	68	68
5	КВ	28	28
6	ПК	7	7
7	НК	17	17
	<b>УКУПНО</b>	<b>196</b>	<b>196</b>

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 30 година	5	5
2	30 до 40 година	38	38
3	40 до 50	85	85
4	50 до 60	55	55
5	Преко 60	13	13
	<b>УКУПНО</b>	<b>196</b>	<b>196</b>
	Просечна старост		

#### По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1	До 5 година	8	8
2	5 до 10	18	18
3	10 до 15	24	24
4	15 до 20	37	37
5	20 до 25	46	46
6	25 до 30	25	25
7	30 до 35	27	27
8	Преко 35	11	11
	<b>УКУПНО</b>	<b>196</b>	<b>196</b>

#### Структура запослених по секторима

Редни број	Сектор	Број запослених 31.12.2016.	Број запослених 31.12.2017.
1.	Управа	14	14
2.	За правне и опште послове	48	48
3.	За економско-финансијске послове	23	23
4.	За инвестиције и техничке послове	51	51
5.	За послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	52	52
6.	За маркетинг и односе са јавношћу	8	8
	<b>УКУПНО</b>	<b>196</b>	<b>196</b>

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
						Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Остварено 31.12.2016.	План 31.12.2017.
1	Управа	11	14	13	1	5	5	2	2	1	1	6	6							14	14
2	Сектор за правне и опште послове	49	48	47	1	6	6	4	4	2	2	20	20	11	11	2	2	3	3	48	48
3	Сектор за економско финансијске послове	24	23	23	0	9	9	7	7			7	7							23	23
4	Сектор за инвестиције и техничке послове	56	51	51	0	2	2	2	2			14	14	14	14	4	4	15	15	51	51
5	Сектор за маркетинг и односе са јавношћу	10	8	7	1	7	7					1	1							8	8
6	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	52	51	1	16	16	4	4	3	3	24	24	5	5					52	52
7	УКУПНО:	205	196	192	4	45	45	19	19	6	6	72	72	30	30	6	6	18	18	196	196

## ПЛАНИРАНИ ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ (БРУТО I)

тачка 6.4.

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО I У 2016. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО I У 2017. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО I У 2017. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	15.662.162	17.781.324	16.501.068	1.280.255
Фебруар	15.673.693	17.704.040	16.429.349	1.274.691
Март	15.635.945	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Април	15.690.697	17.806.048	16.524.013	1.282.035
Мај	15.690.326	17.834.920	16.550.806	1.284.114
Јун	15.646.012	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Јул	15.667.790	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Август	16.115.993	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Септембар	15.605.622	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Октобар	15.298.905	17.439.532	16.183.886	1.255.646
Новембар	15.673.097	17.622.988	16.354.133	1.268.855
Децембар	15.673.097	17.439.533	16.183.886	1.255.647
<b>УКУПНО:</b>	<b>188.033.339</b>	<b>210.826.047</b>	<b>195.646.570</b>	<b>15.179.476</b>

\* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.

тачка 6.4.1

**ПЛАНИРАНИ ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ (БРУТО II)**

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2016. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	18.465.689	20.964.181	19.454.760	1.509.421
Фебруар	18.481.063	20.873.064	19.370.203	1.502.861
Март	18.434.779	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Април	18.499.332	20.993.331	19.481.811	1.511.520
Мај	18.509.505	21.027.371	19.513.400	1.513.971
Јун	18.446.648	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Јул	18.472.324	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Август	19.000.756	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Септембар	18.399.028	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Октобар	18.037.409	20.561.209	19.080.801	1.480.407
Новембар	18.478.582	20.777.503	19.281.523	1.495.980
Децембар	18.478.582	20.561.209	19.080.801	1.480.407
<b>УКУПНО:</b>	<b>221.703.697</b>	<b>248.563.908</b>	<b>230.667.306</b>	<b>17.896.601</b>

\* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.



2015.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	Запосленост по месецима за 2016. годину		Тачка 6.4.1.1
		БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	239	196	192	4
II	239	196	192	4
III	239	196	192	4
IV	239	196	192	4
V	239	196	192	4
VI	239	196	192	4
VII	205	196	192	4
VIII	205	196	192	4
IX	205	196	192	4
X	205	196	192	4
XI	205	196	192	4
XII	205	196	192	4
УКУПНО				

2016.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	Запосленост по месецима за 2017. годину		
		ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	205	196	192	4
II	205	196	192	4
III	205	196	192	4
IV	205	196	192	4
V	205	196	192	4
VI	205	196	192	4
VII	205	196	192	4
VIII	205	196	192	4
IX	205	196	192	4
X	205	196	192	4
XI	205	196	192	4
XII	205	196	192	4
УКУПНО				

тачка 6.4.1.2

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2016. годину\*\* (Бруто I)

ИСПЛАТА 2016.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	196	15.662.162	76.030	195	15.492.645	75.574				1	169.517	169.517
II	196	15.673.693	76.457	195	15.500.792	75.984				1	172.901	172.901
III	196	15.635.945	76.273	195	15.465.189	75.810				1	170.756	170.756
IV	196	15.690.697	76.540	195	15.522.583	76.091				1	168.114	168.114
V	196	15.690.326	76.538	195	15.525.359	76.105				1	164.967	164.967
VI	196	15.646.012	76.322	195	15.467.632	75.822				1	178.380	178.380
VII	196	15.667.790	76.428	195	15.467.408	75.821				1	200.382	200.382
VIII	196	16.115.993	78.615	195	15.922.805	78.053				1	193.188	193.188
IX	196	15.605.622	76.125	195	15.412.936	75.554				1	192.686	192.686
X	196	15.298.905	74.629	195	15.106.480	74.051				1	192.425	192.425
XI	196	15.673.097	76.454	195	15.478.097	75.873				1	195.000	195.000
XII	196	15.673.097	76.454	195	15.478.097	75.873				1	195.000	195.000
<b>УКУПНО</b>		<b>188.033.339</b>			<b>185.840.023</b>					<b>1</b>	<b>2.193.316</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	<b>196</b>		<b>76.405</b>	<b>195</b>		<b>75.884</b>				<b>1</b>		<b>182.776</b>

\* старозапослени у 2016. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2015. године

\*\* исплата са проценом до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину (Бруто I)

тачка 6.4.1.3.

ПЛАН 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	196	16.501.068	84.189	195	16.306.068	83.621				1	195.000	195.000
II	196	16.429.349	83.823	195	16.234.349	83.253				1	195.000	195.000
III	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
IV	196	16.524.013	84.306	195	16.329.013	83.739				1	195.000	195.000
V	196	16.550.806	84.443	195	16.355.806	83.876				1	195.000	195.000
VI	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
VII	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
VIII	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
IX	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
X	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
XI	196	16.354.133	83.439	195	16.159.133	82.867				1	195.000	195.000
XII	196	16.183.886	82.571	195	15.988.886	81.994				1	195.000	195.000
УКУПНО		<b>195.646.570</b>			<b>193.306.570</b>						<b>2.340.000</b>	<b>2.340.000</b>
ПРОСЕК	<b>196</b>		<b>83.183</b>			<b>82.610</b>					<b>195.000</b>	<b>195.000</b>

\* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.

### 6.5 Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2017.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председник а УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
II							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
III							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IV							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
V							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VIII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IX							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
X							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
УКУПНО							-	<b>900.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	-	<b>900.000</b>
ПРОСЕК								<b>75.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>		<b>75.000</b>

**Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу**

План 2017.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председни ка УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председни ка	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
II							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
III							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
IV							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
V							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
VI							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
VII							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
VIII							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
IX							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
X							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
XI							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
XII							3	118.671	39.557	39.557	0	118.671	3	118.671
УКУПНО							-	<b>1.424.052</b>	<b>474.684</b>	<b>474.684</b>	<b>0</b>	<b>1.424.052</b>	-	<b>1.424.052</b>
ПРОСЕК								<b>118.671</b>	<b>39.557</b>	<b>39.557</b>	<b>0</b>	<b>118.671</b>		<b>118.671</b>

## 7.

## ИНВЕСТИЦИЈЕ

### 7.1. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања

Програмом пословања за 2017. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у све пијаче, а сопствена средства улагајемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

#### ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2016-2018. године

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2015. године	Процена реализације закључно са 31.12.2016 године	2016	2017	2018	Након 2019
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	НАЈЛОН ПИЈАЦА	2017.	2017.	16.300.000	19.920.163	1.206.345		16.300.000		
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)	2017.	2017.	16.300.000	19.920.163	1.206.345		16.300.000		
2	ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2017.	2017.	13.700.000	30.942.640	16.807.271		13.700.000		
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)	2017.	2017.	13.700.000	30.942.640	16.807.271		13.700.000		

**ПЛАН РЕДОВНОГ (ТЕКУЋЕГ) ОДРЖАВАЊА 2017. године**

у хиљадама динара

Приоритет	Назив и врста редовног одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2015. године	План 01.01-31.12.2017.	План 01.01-31.03.2017.	План 01.01-30.06.2017.	План 01.01-30.09.2017.	План 01.01-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2017.	2017.	71.169.600		71.169.600	17.792.400	35.584.800	53.377.200	71.169.600
	<b>Сопствена средства</b>	2017.	2017.	71.169.600		71.169.600	17.792.400	35.584.800	53.377.200	71.169.600
	<b>Позајмљена средства</b>									
	<b>Средства Буџета (по контима)</b>									
2										
	<b>Сопствена средства</b>									
	<b>Позајмљена средства</b>									
	<b>Средства Буџета (по контима)</b>									
3										
	<b>Сопствена средства</b>									
	<b>Позајмљена средства</b>									
	<b>Средства Буџета (по контима)</b>									
4										
5										
6										
7										
8										

Приликом израде Програма пословања за 2017. годину, на основу дописа Службе извршних органа Града Новог Сада број II-020-3/2016 – 1771/A од 02.12. 2016. године, а у складу са Закључцима Владе Републике Србије, о потреби да све јединице локалне самоуправе, Аутономна Покрајина Војводина и сва јавна предузећа чији је оснивач Република Србија, приликом израде финансијских планова и планова пословања за 2017. годину, планирају и одреде средства потребна за реконструкцију и уређење фасада на непокретностима у јавној својини, планирана су одређена средства. С обзиром да се ЈКП „Тржница“ Нови Сад не стара о зградама које су под заштитом државе или су од посебног значаја, већ води рачуна о објектима новијег датума и објектима монтажног карактера, средства предвиђена за одржавање фасада нису исказана посебно, већ се налазе у оквиру средстава намењених за текуће одржавање.

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА 2017. године**

Приоритет +С8С81:Н9 3	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансира ња	Година завршетка финансира ња	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2017. године	План 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2017.	План 01.01- 30.06.2017.	План 01.01- 30.09.2017.	План 01.01- 31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2017.	2017.	63.015.200		63.015.200	23.253.800	46.507.600	69.761.400	93.015.200
	Сопствена средства	2017.	2017.	63.015.200		63.015.200	15.753.800	31.507.600	47.261.400	63.015.200
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
2										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
3										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
4										



План инвестиционих улагања

Редн и број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансира ња	Година завршетка финансира ња	Укупна вредност	Планирано у 2016. год.	Процена реализације у 2016. год.	План за 2017. год.	План за 2018. год.	План за 2019. год.	План након 2020. год.
1	Улагање у Најлон	Буџет града	2017.	2017.	16.300.000	0	0	16.300.000			
2	Улагање у пијаце на територији града Новог Сада	Буџет града	2017.	2017.	13.700.000	0	0	13.700.000			
3	Текуће одржавање	Сопствена средства	2017.	2017.	71.169.600	0	0	71.169.600			
4	Инвестиционо одржавање	Сопствена средства	2017.	2017.	63.015.200	0	0	63.015.200			
5											
6											
7											
8											
	<b>Укупно:</b>				<b>164.184.800</b>			<b>164.184.800</b>			

План инвестиционих улагања у 2017. години

У 000 динара

Редн и број	Назив инвестиционог улагања	План за 2017. год.	01.01.- 31.03. 2017. год.	01.01.- 30.06. 2017. год.	01.01-30.09. 2017. год.	01.01.-31.12. 2017. год.
1	Улагање у Најлон пијацу	16.300.000	4.075.000	8.150.000	12.225.000	16.300.000
2	Улагање у све пијаце	13.700.000	3.425.000	6.850.000	10.275.000	13.700.000
3						
4						
5						
6						
7						

## 7.2. План инвестиција

Програмом пословања за 2017. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 30.000.000 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у све пијаце.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обраћа се Оснивачу Граду Новом Саду да се кроз Буџет за сваку годину обезбеде недостајућа средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела одобреног износа за Капиталне субвенције у износу од 30.000.000,00 динара за реализацију следећих радова:

- Планира се изградња надстрешнице на Најлон пијаци и за извођење ових радова предвиђа се износ од 13.200.000,00 динара,
- Набавка и монтажа контејнера за обављање основне делатности на Најлон пијаци и износу од 3.100.000,00 динара,
- Набавка и монтажа расхладних витрина за обављање основне делатности на свим пијацама у износу од 4.900.000,00 динара,
- Набавка хардвера и софтвера за електронску наплату пијачарине за све пијаце у износу од 3.900.000,00 динара. Планирано улагање се односи на подршку систему електронске наплате пијачарине, како би се унапредио систем наплате чиме ће се унапредити ниво и квалитет услуга Предузећа. Пројекат обухвата набавку хардвера за електронску наплату пијачарине за управну зграду и пијаце, набавку хардвера и инсталирање софтвера за систем видео надзора и др.
- Набавка машина за обављање основне делатности (чистилице, трактор и остале специјализоване машине у износу од 4.900.000,00 динара).

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2017. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

### 8.1. ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2017. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

#### ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА		ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2017. ГОДИНИ		РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2017. ГОДИНИ	
		Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2016.							
31.03.2017.							
30.06.2017.							
30.09.2017.							
31.12.2017.							

\*Унети назив кредитора и основ задужења

## ДОМАЋИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

МЕСЕЦ	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛА - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2017. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2017. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2016.								
31.03.2017.								
30.06.2017.								
30.09.2017.								
31.12.2017.								

## 8.2. НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у  
динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	
		Неплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Неплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Неплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Неплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Неплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица	3.000.000									
2.	Привредни субјекти	14.356.000	5.500.000	15.000.000	3.500.000	15.000.000	5.500.000	17.000.000	4.500.000	20.000.000	4.500.000
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом										
4.	Државни органи и органи локалне власти										
5.	Установе ( <i>здравство, образова ње, култура...</i> )	780.000		800.000		800.000		800.000		800.000	
6.	Остало		28.148.000		28.148.000		28.148.000		28.148.000		28.148.000
	<b>УКУПНО</b>	<b>18.136.000</b>	<b>33.648.000</b>	<b>15.800.000</b>	<b>31.648.000</b>	<b>15.800.000</b>	<b>33.648.000</b>	<b>17.800.000</b>	<b>32.648.000</b>	<b>20.800.000</b>	<b>32.648.000</b>

## **9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **9.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности**

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2017. години за набавку добара планира се 68.700.000,00 динара, за услуге 75.275.000,00 динара и за радове 23.209.800,00 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за услуге и износе 75.275.000,00 динара. У структури добара највеће учешће има набавка електричне енергије и повезане услуге и износи 18.000.000,00. Код радова највеће учешће има изградња надстрешнице на Најлон пијаци 13.200.000,00 динара.

---

**Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2017. годину**

у динарима

Редни број	Предмет набавке	План за 2016.	Процена реализације 2016.	План за 2017.	01.01.-31.03. 2017.	01.01.-30.06. 2017.	01.01.-30.09. 2017.	01.01.-31.12. 2017.
<b>I</b>	<b>Добра</b>							
1.	Набавка и монтажа расхладних витрина <b>ПИА</b>	5.000.000	4.690.000					
2.	Набавка чистилице за обављање послова чишћења на пијацама <b>ПИА</b> + <b>сопств.средст.</b>	10.000.000 + 8.500.000	9.620.000					
3.	Одећа, обућа, пртљак и прибор	3.000.000	3.000.000					
4.	Со за посипање путева	500.000	500.000					
5.	Производи за чишћење и полирање	1.000.000	1.000.000					
6.	Канцеларијски материјал	800.000	600.000					
7.	Нафта и дестилати	3.000.000	3.000.000					
8.	Пића, дуван и слични производи	1.500.000	750.000					
9.	Канцеларијски намештај	500.000	500.000					
10.	Персонални рачунари	500.000	500.000					
11.	Разне конструкције	3.000.000	2.500.000					
12.	Расхладна опрема и опрема за замрзавање	500.000	100.000					
13.	Набавка опреме, машина, возила за превоз и остале сличне опреме	3.000.000	2.263.250					
14.	Набавка хардвера за електронску наплату пијачарине <b>ПИА</b>	2.500.000	2.497.271					
15.	Дистрибуција електричне енергије и повезане услуге	15.000.000	15.000.000					
16.	Моб.тел., периферна опрема,опрема за фотокопирање...и остало	2.500.000	2.500.000					
17.	Кухињска опрема,угоститељска, расхладна опрема, ел.апарати за домаћ.	1.300.000	1.300.000					
18.	Алати, браве, кључеви,шарке,делови и прибор за машине...и слично	1.300.000	1.300.000					
19.	Резервни делови за тер.воз.,гуме за лака и тешка возила,механички резервни делови и слично	1.300.000	1.300.000					
20.	Ел.машине, грађ.матер.,мат.за водоинст.рад и грејање	2.000.000	2.000.000					
21.	Остала добра	4.750.000	4.450.000					
	<b>Укупно добра:</b>	<b>71.450.000</b>	<b>59.370.521</b>					

	<b>Услуге</b>							
1.	Услуге давања стамбених некретнина у најам или закуп	1.000.000	800.000					
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података	4.000.000	4.000.000					
3.	Браварске услуге	400.000	370.000					
4.	Оглашавања	3.000.000	3.000.000					
5.	Санитарне услуге на објектима	500.000	480.000					
6.	Услуге обраде података	1.000.000	980.000					
7.	Правне услуге	3.500.000	3.000.000					
8.	Услуге лекарских ординација и сродне услуге	100.000	95.000					
9.	Услуге обезбеђења	4.000.000	4.000.000					
10.	Услуге штампања и сродне услуге	1.400.000	500.000					
11.	Услуге ресторана и услуге послуживања храном	480.000	480.000					
12.	Услуге осигурања	4.000.000	3.700.000					
13.	Услуге чланства у организацијама	200.000	180.000					
14.	Услуге објеката домаће радиности	1.345.000	1.100.000					
15.	Услуге организовања прослава	950.000	950.000					
16.	Услуге запошљавања особља	7.575.000	7.575.000					
17.	Услуге у вези са отпаcima и отпадом	10.000.000	10.000.000					
18.	Услуге грејања и дистрибуција гаса	1.500.000	1.000.000					
19.	Услуге дистрибуције воде и канализације	10.825.000	10.800.000					
20.	Водинст. радови, радови на постављању елинст., делови расхл. опреме	1.600.000	1.600.000					
21.	Одржавање и поправка рач. опреме, услуге одрж. радиоком. опреме и слично	950.000	950.000					
22.	Услуге стр. оспос., разних школа, саветовања и слично	1.150.000	1.150.000					
23.	Услуге поправке аутомобила, прање аутом., технички преглед и слично	1.150.000	1.150.000					
24.	Разне инж. услуге, архитектонске, техн. и геодетске услуге	1.000.000	915.000					
25.	Остале услуге	5.329.800	5.300.000					
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>66.954.800</b>	<b>64.075.000</b>					
<b>III</b>	<b>Радови</b>							
1.	Инвестиционо одржавање објекта на Најлон пијаци ПИА	8.500.000	1.206.345					
2.	Завршни грађевински радови	5.000.000						
3.	Радови на изградњи пијаца	8.280.000						
	<b>Укупно радови</b>	<b>21.780.000</b>	<b>1.206.345</b>					
	<b>УКУПНО</b>	<b>160.184.800</b>	<b>124.589.666</b>					



<b>I</b>	<b>Добра</b>							
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор			3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
2.	Производи за чишћење и полирање			1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
3.	Канцеларијски материјал			800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
4.	Нафта и дестилати			3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5.	Дистрибуција електричне енергије и повезане услуге			18.000.000	4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
6.	Пића, дуван и слични производи			1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
7.	Набавка новогодишњих пакетића			950.000	0	0	0	950.000
8.	Телевизијски и радио пријемници и уређаји за снимање или репродукцију звука или слике			1.700.000	425.000	850.000	1.275.000	1.700.000
9.	Набавка и монтажа раскладних витрина <b>ПИА</b>			4.900.000	1.225.000	2.450.000	3.675.000	4.900.000
10.	Набавка хардвера и софтвера за електронску наплату пијачарине <b>ПИА</b>			3.900.000	975.000	1.950.000	2.925.000	3.900.000
11.	Разне конструкције			3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
12.	Набавка и монтажа контејнера за обављање основне делатности <b>ПИА</b>			3.100.000	775.000	1.550.000	2.325.000	3.100.000
13.	Набавка теренских путничких, сервисних возила за обављање основне делатности			5.000.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
14.	Набавка машина за обављање основне делатности (чистилице, трактор и остале специјализоване машине) <b>ПИА</b>			4.900.000	1.225.000	2.450.000	3.675.000	4.900.000
15.	<b>Укупно добра на која се примењује закон о јавни набавкама</b>			<b>54.750.000</b>	<b>13.450.000</b>	<b>26.900.000</b>	<b>40.350.000</b>	<b>54.750.000</b>
16.	<b>Остала добра на која се не примењује закон о јавним набавкама</b>			<b>13.950.000</b>	<b>3.487.500</b>	<b>6.975.000</b>	<b>10.462.500</b>	<b>13.950.000</b>
	<b>Укупно добра :</b>			<b>68.700.000</b>	<b>16.937.500</b>	<b>33.875.000</b>	<b>50.812.500</b>	<b>68.700.000</b>
	<b>Услуге</b>							
1.	Закуп пословног простора			1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података			4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
3.	Одржавање и поправка рачунарске опреме			1.550.000	387.500	775.000	1.162.500	1.550.000
4.	Санитарне услуге на објектима			1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
5.	Услуге обраде података			1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Правне услуге			3.500.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
7.	Здравствене услуге у предузећима			1.300.000	325.000	650.000	975.000	1.300.000
8.	Услуге обезбеђења			4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000

9.	Услуге осигурања			4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
10.	Услуге оглашавања			3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
11.	Услуге објеката домаће радиности			1.345.000	336.250	672.500	1.008.750	1.345.000
12.	Услуге организовања прослава			550.000	137.500	275.000	412.500	550.000
13.	Трошкови ангажовања радне снаге преко студентске задруге			7.575.000	1.893.750	3.787.500	5.681.250	7.575.000
14.	Услуге ремонта чистилице, трактора и осталих радних машина са уградњом оригиналних резервних делова			3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
	<b>Укупно услуге на која се примењује закон о јавним набавкама</b>			<b>36.820.000</b>	<b>9.205.000</b>	<b>18.410.000</b>	<b>27.615.000</b>	<b>36.820.000</b>
	<b>Остале услуге на које се не примењује закон о јавним набавкама</b>			<b>38.455.000</b>	<b>9.613.750</b>	<b>19.227.500</b>	<b>28.841.250</b>	<b>38.455.000</b>
	<b>Укупно услуге :</b>			<b>75.275.000</b>	<b>18.818.750</b>	<b>37.637.500</b>	<b>56.456.250</b>	<b>75.275.000</b>
	<b>Радови</b>							
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци ПИА			13.200.000	3.300.000	6.600.000	9.900.000	13.200.000
2.	Радови на изградњи пијаца			5.009.800	1.252.450	2.504.900	3.757.350	5.009.800
3.	Грађевински радови			5.000.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
	<b>Укупно радови на које се примењује закон о јавним набавкама</b>			<b>23.209.800</b>	<b>5.802.450</b>	<b>11.604.900</b>	<b>17.407.350</b>	<b>23.209.800</b>
	<b>Укупно радови:</b>			<b>23.209.800</b>	<b>5.802.450</b>	<b>11.604.900</b>	<b>17.407.350</b>	<b>23.209.800</b>
	<b>УКУПНО (Добра, услуге и радови):</b>			<b>167.184.800</b>	<b>41.558.700</b>	<b>83.117.400</b>	<b>124.676.100</b>	<b>167.184.800</b>

ПРИЛОГ БР. 1

**РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА У 2016. ГОДИНИ**

Рб.	Планирана набавка возила (типвозила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у динарима (без ПДВ-а)	Разлози неспровођења набавке
<b>ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>				
1.	Набавка возила за превоз	да	2.263.250,00	
2.				
3.				
<b>ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>				
1.				
2.				
<b>УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ</b>			<b>2.263.250,00</b>	

**ПЛАН НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА ЗА 2017.**

Рб.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Процењена вредност набавке у динарима (без ПДВ-а)
<b>ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
<b>ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>		
1.	Сервисно возило за обављање основне делатности радне запремине мотора до 1.600ccm – 4 возила	5.000.000,00
2.		
<b>УКУПНО ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ</b>		<b>5.000.000,00</b>

## 9.2 Средства за посебне намене

Програмом пословања за 2017. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 600.000,00 динара, на истом нивоу на којем су била у 2016. години. Планирана средства за спонзорство намењена су за клубове на територији Града Новог Сада што је од јавног градског интереса. Средства за донације у 2017. години планирају се у износу од 900.000,00 динара, што је такође на нивоу у 2016. године. Средства за спортске активности у 2017. години планирају се у износу од 600.000,00 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2017. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу у 2016. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2017. години планирају се у износу од 1.200.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава из 2016. годину.

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 2016. годину	Планирано за 2017. годину	План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
1.	Спонзорство	600.000	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
2.	Донације	900.000	900.000	225.000	450.000	675.000	900.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	600.000	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
5.	Репрезентација	480.000	480.000	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000

# 10. ЦЕНЕ

## ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга предузећа утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 38/13) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 38/13), а ускладу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

Важећи ценовници се примењују од 01.09.2013. године.

Према Ценовнику за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици цене резервација за продајна места утврђене су на следећи начин:

Цене резервације за продајна места одређују се по дужном метру и утврђују се у месечно и дневно мизносу.

Цене резервације за продајна места утврђују се зависно од пијачне категорије у којој се врста продајног места креће:

- за продајна места (бокс, тезга расх. витрина) на зеленим пијацама месечно по дужном метру од 29,57 динара до 1.765,21 динара;
- за плато за продајну воћу и поврћу на Сателитској, Петроварадинској, Каменичкој пијаци цена је 761,80 динара по продајном месту величине до 30 м<sup>2</sup>, а на Риблији и Лиманској пијаци до 2.377,87 динара по продајном месту величине до 15 м<sup>2</sup>;
- за занатске односно комисионете тезге на пијацама месечно задва дужна метра од 612,64 динара на Детелинарској и Темеринској пијаци, до 14.669,15 динара на Футошкој пијаци;
- за плато на Најлон пијаци месечно задва квадратна метра од 229,26 динара до 1.683,85 динара.

Висина пијачарине за пољоприврени и прехрамбени производ на зеленим пијацама одређује се применом процента на вредност робе. Утврђује се по пијацама и креће се у распону од 2 % на Детелинарској пијаци до 6% на Футошкој и Најлон пијаци.

Висина пијачарине за занатске производе и комисиону робу која се одређује по јединици мере, утврђује се за сваку пијацу посебно и креће се месечно у распону од 3.429,37 динара на Детелинарској и Темеринској до 10.893,37 динара на Футошкој пијаци.

Према Ценовнику закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, висина закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката утврђује се зависно од категорије и величине и намененог простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и креће се у распону:

- за пословни простор од 147,10 до 1.277,92 динара по квадратном метру;
- за земљиште за постављање мањих монтажних објеката цена по квадратном метру износи 70% цене за пословни простор.

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елемент доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

### ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• континуитет у развоју</li><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>
<b>Предности</b>	<b>Слабости</b>
<b>Шансе</b>	<b>Ризици</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• модел могуће приватизација</li><li>• могуће хаварије(непланиранитрошкови)</li></ul>

Битне ризике будућег развоја представљају очекивана приватизација, по доношењу закона, којим ће бити уређена ова област и непознаница у доношењу нових и спровођењу већ донетих законских одредби које се тичу пословања свих наших корисника. Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља и нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима и као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и*
- финансирање ризика.*

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,*
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.*

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,*
- смањење ризика,*
- прихватање ризика,*
- померање ризика.*

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

**помоћник директора  
за екон.- финансијске послове**

**в.д. директора**

---

**Душко Корица**

---

**Душан Бајић**