



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2014. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

седиште: Нови Сад

претежна делатност: Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

матични број: 08073074

ПИБ: 102028865

ЈББК: 81886

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, 3. јули 2014. године

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	6
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014. ГОДИНУ	7
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2014. ГОДИНУ	15
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2014. ГОДИНУ	16
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	25
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	34
8. ЗАДУЖЕНОСТ	36
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	39
10. ЦЕНЕ	45
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	46

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

МИСИЈА

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Јавно комунално предузеће "Тржница" је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње. Са 209 запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и хигијену, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на ужој територији града Новог Сада, ЈКП "Тржница" је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, сртањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" финансијски помаже хуманитарне и друге акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад (у даљем тексту: Предузеће) у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“ број 9/13) од 22.02.2013. године и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/5-1 од 14.03.2013. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката
- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехранбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехранбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број 119/12);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС" број 53/10 и 10/13);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" бр. 124/12);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС" број 88/11);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр. и 108/13);
- Закон о умањењу нето прихода лица у јавном сектору ("Службени гласник РС" број 108/13);
- Закон о рачуноводству и ревизији ("Службени гласник РС" број 46/06 и 111/09 и 99/11);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" број 62/13)
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС" број 62/13)
- Закон о раду ("Службени гласник РС" број 24/05, 61/05, 54/09 и 32/13);
- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“ број 9/13);
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада" бр. 28/00 и 4/10);
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/5-1 од 14. марта 2013. године;
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Службени гласник РС“ број 36/13).
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13)."

ВИЗИЈА

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће Тржница Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, одржавања и организовања трговине на пијацама у граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и

продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

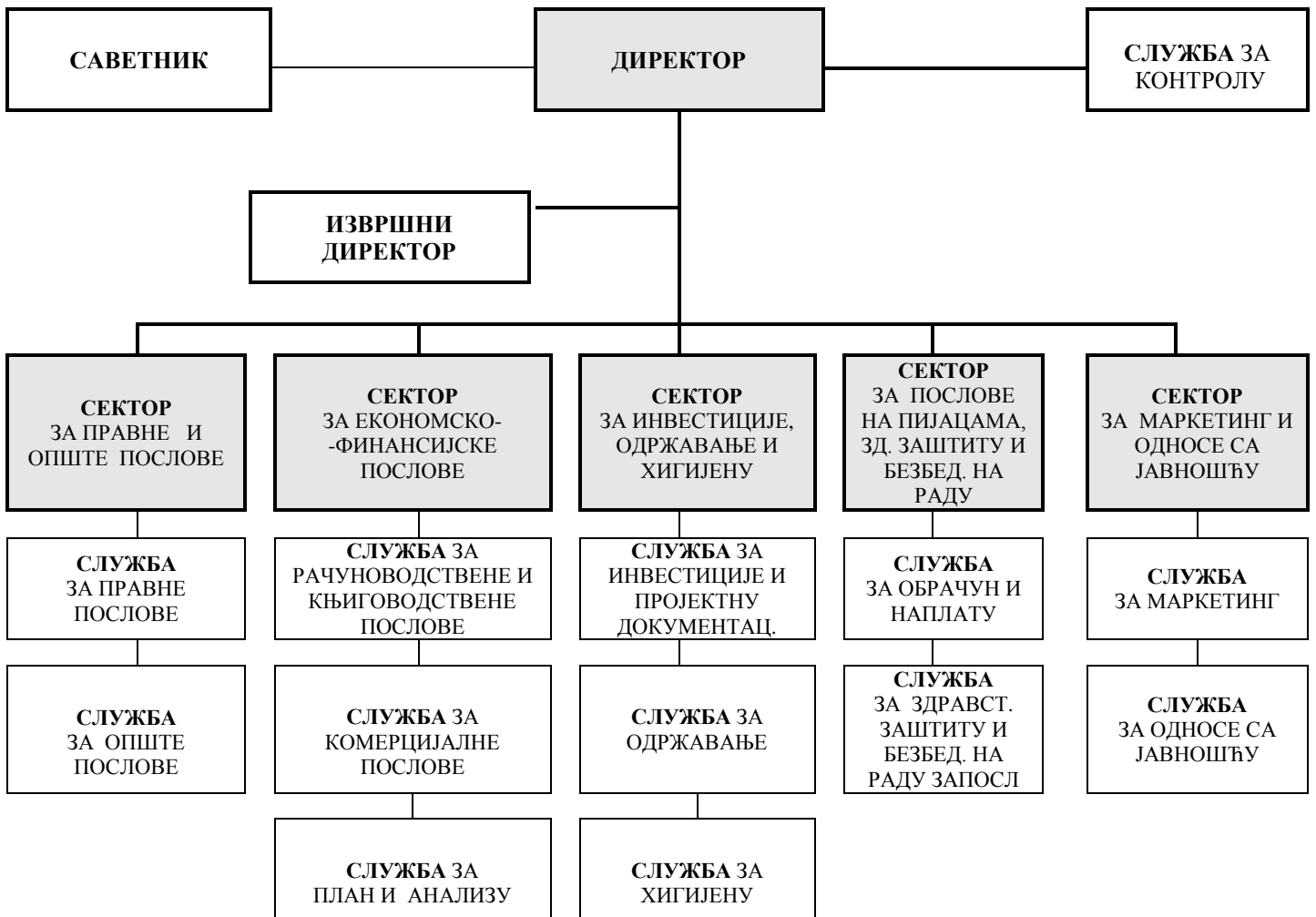
Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014. ГОДИНУ

3.1 Процењени физички обим активности у 2013. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2013. години налази се у оквиру планираних вредности. Незнатно смањење броја продајних места за пољопривредне производе узроковано је изградњом хале на делу у којем су се налазила продајна места за пољопривредне производе.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2013.	Процена 2013.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.660	1.655	99,70
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.285	3.382	102,95
3.	Продајна места- локали	ком.	221	224	101,36
4.	Продајна места земљиште	ком.	63	66	104,76

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.655 продајних места за пољопривредне производе, 3.382 продајна места за непрехрамбене производе, 224 локала и 66 продајних места земљиште. Од укупних продајних места за пољопривредне производе проценат издатих места је око 80 % а продајних места за непрехрамбене производе око 50 %. Процент издатости продајних места – локали је око 70 % а продајна места земљиште око 90%.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2013. годину

Процена остварења **пословних прихода** предузећа за 2013. годину је 419,47 милиона динара, што је од плана за 2013. годину веће за 8,67 %. Ова одступања највише се односе на процену повећања прихода од продаје у односу на планиране за 2013. годину за око 21 милион динара, као и остале пословне приходе у односу на планиране за око 13 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, процењује се да ће предузеће у 2013. години остварити **пословне приходе** по основу :

- пијачарине,
- резервације продајних места,

- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Финансијски приходи за 2013. годину се процењују у износу од 3,15 милиона динара што је мање у односу на план за 17,08 % или око 649.000 динара.

Остали приходи се процењују у износу од 17 милиона динара и мањи су од планираних за 24,40 %. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Смањење прихода од укидања депозита највише је утицало на смањење осталих прихода.

Пословни расходи у 2013. години се процењују у износу од 407,31 милиона динара и већи су у односу на планиране за 0,76 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 24,25 милиона динара што представља повећање у односу на план за око 2,46 милиона. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 267,74 милиона динара и већи су од планираних за око 2,9 милиона. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 56,50 милиона динара и већи су од планираних за око 10,5 милиона динара. Процењени остали пословни расходи износе 58,31 милиона динара и мањи су од планираних за 13,21 милион динара.

Финансијски расходи за 2013. годину износе 522.000 динара, а процена **осталих расхода** 31,05 милиона динара што представља повећање у односу на план у 2013. години због индиректног отписа зајма који смо дали ЈКП „Стан“ Нови Сад, као и због индиректног отписа потраживања од купаца.

У периоду јануар-децембар 2013. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од око 746.000 динара. Порез на добит се процењује у износу 112.000 динара, тако да је процена нето добити у износу од 634.000 динара и то је мање у односу на планирану добит за 520.000 динара.

3.2.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2013. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2013.	Процена 31.12.2013.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
	А.СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	647.100	623.512
00	I. НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	002		
012	II. GOODWILL	003		
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	3.800	9.670
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	634.700	604.870
020,022,023,026,027(део), ...	1. Некретнине, постројења и опрема	006	489.100	444.795
024,027(део),028(део)	2. Инвестиционе некретнине	007	145.600	160.075
021,025,027део, 028део	3. Биолошка средства	008		
	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	009	8.600	8.972
030 до 032, 039(део)	1. Учешћа у капиталу	010	1.100	1.160
033до038,039(део)-037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	7.500	7.812
	В. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	012	205.200	208.617
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	5.000	3.800
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014		
	III. КРАТКОР ПОТРАЖ, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	200.200	204.817
20, 21 и 22 осим 223	1. Потраживања	016	33.600	18.910
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	800	
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	15.000	8.380
24	4. Готовински еквиваленти и готовиниа	019	150.000	176.500
27 и 28 осим 288	5. ПДВ и АВР	020	800	1.027
288	IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021	25.800	20.000
	V. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	022	878.100	852.129

29	G. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023		
	D. УКУПНА АКТИВА (022+023)	024	878.100	852.129
88	Ѓ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025	80.000	70.000
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	470.190	468.801
30	I. ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	102	459.150	460.053
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103		
32	III. РЕЗЕРВЕ	104	21.320	20.528
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	106		
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	107	11.430	12.414
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108	1.150	634
35	VIII. ГУБИТАК	109		
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	111	407.910	383.328
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	30.564	40.063
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113		
414, 415	1. Дугорочни кредити	114		
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	377.346	343.265
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117		
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118		
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	80.346	57.229
45, 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	3.700	3.524
47 и 48, осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	121	293.100	282.400
481	6. Обавезе по основу пореза на добит	122	200	112
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123		
	V. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	124	878.100	852.129
89	Г. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125	80.000	70.000

3.2.2. БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01.2013. до 31.12. 2013. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2013	Процена 2013
1	2	3	4	5
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	201	385.992	419.472
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)			
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	290.951	311.409
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	600	650
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204		
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	94.441	107.413
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 ДО 212)	207	404.242	407.305
50	1. Набавна вредност продате робе	208	200	500
51	2. Трошкови материјала	209	21.793	24.250
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	264.800	267.740
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	45.924	56.500
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	71.525	58.315
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213		12.167
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214	18.250	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	3.800	3.151
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	83	522
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	22.488	17.000
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	6.835	31.050
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (2013-214+215-216+217-218)	219	1.120	746
69-59	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220		
59-69	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221	238	
	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222		
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219-220+221-222)	223	1.358	746

	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220-219+222-221)	224		
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		204	112
721	1. Порески расход периода	225	204	112
722	2. Одложени порески расходи периода	226		
722	3. Одложени порески приходи периода	227		
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223-224-225-226+227-228)	229	1.154	634
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226-227+228)	230		
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231		
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232		
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	233		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234		

3.2.3 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12. 2013. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2013	Процена 2013
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	301	443.000	487.569
1. Продаја и примљени аванси	302	212.000	344.579
2. Примљене камате из пословних активности	303		33
3. Остали приливи из редовног пословања	304	231.000	142.957
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	305	423.000	443.313
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	85.000	71.483
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	307	274.000	276.141
3. Плаћене камате	308		22
4. Порез на добитак	309		2.200
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	64.000	93.467
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	311	20.000	44.256
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	312		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	313		10.150
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315		150
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		10.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318		
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	319	55.000	44.220
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	55.000	35.840
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		8.380
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	323		
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	324	55.000	34.070

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	325	30.000	
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327		
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328	30.000	
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	329		
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331		
3. Финансијски лизинг	332		
4. Исплаћене дивиденде	333		
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	334		
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	335	30.000	
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ	336	473.000	497.719
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ	337	478.000	487.533
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ	338		10.186
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ	339	5.000	
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	155.000	166.314
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341		
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342		
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	343	150.000	176.500

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2014. ГОДИНУ

Планирани број продајних места за пољопривредне производе, непрехрамбене производе, локале и земљиште је већи од планираног броја у 2013. због набавке нових тезги, изградње локала и проширења платоа а све у циљу задовољења потреба и тражње наших купаца. Планирање физичког обима активности за 2014. годину је вршено узимајући у обзир анализу пословног окружења.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2013.	План 2014.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.660	1.700	102,41
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.285	3.400	103,50
3.	Прод. места- локали	ком.	221	230	104,07
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	63	66	104,76

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2014. годину предвиђа да ће бити око 1.700 продајних места за пољопривредне производе, 3.400 продајна места за непрехрамбене производе, 230 локала и 66 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2014. године у износу 623.121.000 динара. Краткорочна потраживања, пласмани и готовина чине највећи део обртне имовине чије се стање планира на дан 31.12.2014. године у износу од 213.500.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависеће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја предходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

На нивоу Града Новог Сада предузеће има монополски положај где одређеним потезима може директно да утиче на цену, понуду, снабдевеност и квалитет пољопривредно прехрамбених производа.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад не поседује у свом власништву ниједну некретнину као ни стамбени фонд.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 209 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Информациона технологија је у складу са нашим тренутним потребама и када се заврши пројекат увођења електронске наплате пијачарине поставићемо нове стандарде у области наплате пијачних услуга у нашој земљи али и у ширем окружењу.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2014. ГОДИНУ

Предузеће се финансира из сопствених средства, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2014. годину планира се за капиталне субвенције износ од 21.000.000 динара. Од тог износа за Лиманску пијацу издваја се 5.000.000 динара и 16.000.000 динара за Рибљу пијацу. Из сопствених средстава планира се улагање у основна средства за обављање основне делатности и инвестиционо одржавање на пијацама у износу од 25.000.000 динара.

Програмом пословања за 2014. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2014. године бити 623.121.000 динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 213.500.000 динара, од чега су највећи део краткорочна потраживања, пласмани и готовина. Укупна актива планирана на дан 31.12.2014. године износи 856.621.000 динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2014. године планиран је у износу од 482.021.000 динара, а дугорочна резервисања и обавазе 374.600.000 динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2014. године износи 856.621.000 динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2014. години остварити пословне приходе у износу од 430,86 милиона динара, а процена за 2013. годину је 419,47 што значи да је у односу на процену 2013. године план већи за 2,71%. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у износу од 317,63 милиона динара и у њима су садржани основни приходи који се планирају у већем износу како због повећања цена услуга од 3,5 % тако и због очекивања боље наплате. Остали пословни приходи планирају се у износу од 112,57 милиона динара.

„Пословни расходи планирају се у 2014. години у износу од 422.114.000 динара а реализација за 2013. годину износи 412.291.000 динара што представља повећање од 2,38% у односу на 2013. годину. Њихова структура је следећа: набавна вредност продате робе 1.000.000 динара, трошкови материјала износе 28.000.000 динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 276.640.000 динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2014. годину износе 58.000.000 динара а реализација за 2013. годину износи 58.138.000 динара, што значи да су реализовани већи у односу на планиране за 0,24%. Планирани остали пословни расходи за 2014. годину су 58.474.000 динара и мањи су од реализованих за 2013. годину који износе 63.473.000 динара за 7,88%.“

Финансијски приходи планирају се у износу од 2 милиона динара а њихова процењена реализација за 2013. годину је 3,15 милиона динара због тога што су неочекивано већи приходи од камата на депозите. Финансијски расходи у 2014. години планирани су у износу од 500 хиљада динара а њихова процењена реализација за 2013. годину је 522 хиљаде динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2014. годину планирани у износу 17,34 милиона динара а остали расходи 26,5 милиона динара.

У Програму пословања за 2014. годину се планира да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од 1,08 милиона динара. Порез на добит се планира у износу 162 хиљаде динара, тако да ће планирана нето добит бити у износу до 921 хиљаду динара.

Приливи готовине из пословних активности планирани су на дан 31.12.2014. године у износу од 511.904.000 динара, а одливи готовине из пословних активности у износу од 465.109.000 динара. Планира се да ће готовина на крају обрачунског периода износити 180.000.000 динара.

5.1 БИЛАНС СТАЊА

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2014	План 30.06.2014.	План 30.09.2014.	План 31.12.2014.
1	2	3	5	6	7	8
	АКТИВА					
	А.СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	622.221	622.621	622.521	623.121
00	I. НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	002				
012	II. GOODWILL	003				
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	8.700	7.900	7.100	6.500
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	606.000	607.500	608.500	610.000
020,022,023,026,027(део), ...	1. Некретнине, постројења и опрема	006	447.000	450.000	452.500	455.000
024,027(део),028(део)	2. Инвестиционе некретнине	007	159.000	157.500	156.000	155.000
021,025,027део, 028део	3. Биолошка средства	008				
	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	009	7.521	7.221	6.921	6.621
030 до 032, 039(део)	1. Учешћа у капиталу	010	21	21	21	21
033до038,039(део)-037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	7.500	7.200	6.900	6.600
	В. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	012	234.400	228.950	228.500	213.500
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	3.400	2.950	2.500	2.000
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014				
	III. КРАТКОР ПОТРАЖ, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	231.000	226.000	226.000	211.500
20, 21 и 22 осим 223	1. Потраживања	016	30.000	30.000	30.000	20.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017				
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	9.500	9.500	9.500	9.500
24	4. Готовински еквиваленти и готовиниа	019	190.000	185.000	185.000	180.000
27 и 28 осим 288	5. ПДВ и АВР	020	1.500	1.500	1.500	1.500
288	IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021	20.000	20.000	20.000	20.000
	V. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	022	876.621	871.571	871.021	856.621

29	G. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023				
	D. УКУПНА АКТИВА (022+023)	024	876.621	871.571	871.021	856.621
88	Ѓ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025	70.000	70.000	70.000	70.000
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	481.100	481.100	481.100	482.021
30	I. ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	102	460.500	460.500	460.500	460.500
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103				
32	III. РЕЗЕРВЕ	104	20.600	20.600	20.600	20.600
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105				
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	106				
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	107				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108				921
35	VIII. ГУБИТАК	109				
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	111	395.521	390.471	389.921	374.600
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	40.000	40.000	40.000	50.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113				
414, 415	1. Дугорочни кредити	114				
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115				
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	355.521	350.471	349.921	324.600
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117				
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118				
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	55.000	50.000	55.000	47.938
45, 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	21.521	24.471	21.921	3.700
47 и 48, осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	121	279.000	276.000	273.000	272.800
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122				162
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123				
	V. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	124	876.621	871.571	871.021	856.621
89	Г. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125	70.000	70.000	70.000	70.000

5.2 БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01.2014. до 31.12.2014. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01-31.12.2014.	План 01.01-31.03.2014.	План 01.04-30.06.2014.	План 01.07-30.09.2014.	План 01.10-31.12.2014.
2	3	4	5	6	7	8	9
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	201	430.857	96.150	116.160	112.140	106.407
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)						
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	317.637	71.000	89.000	87.000	70.637
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	650	150	160	140	200
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204					
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205					
64 и 65	Остали пословни приходи	206	112.570	25.000	27.000	25.000	35.570
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 ДО 212)	207	422.114	102.888	100.395	100.445	118.386
50	1. Набавна вредност продате робе	208	1.000	250	250	250	250
51	2. Трошкови материјала	209	28.000	7.000	5.000	7.000	9.000
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	276.640	68.638	69.145	67.695	71.162
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	58.000	11.000	11.000	11.000	25.000
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	58.474	16.000	15.000	14.500	12.974
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213	8.743		15.765	11.695	
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214		6.738			11.979
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	2.000	500	500	500	500
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	500	120	130	125	125
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	17.340	4.200	5.000	4.000	4.140
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	26.500	3.625	3.625	3.625	15.625
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213-214+215-216+217-218)	219	1.083		17.510	12.445	
69-59	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220		5.783			23.089
59-69	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА	221					

	КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА						
	ХП. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222					
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219- 220+221-222)	223	1.083		17.510	12.445	
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220- 219+222-221)	224		5.783			23.089
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		162				
721	1. Порески расход периода	225	162				
722	2. Одложени порески расходи периода	226					
722	3. Одложени порески приходи периода	227					
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223-224-225- 226+227-228)	229	921		17.510	12.445	
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226- 227+228)	230		5.783			23.089
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231					
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232					
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	233					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234					

5.3 План добити за 2014. годину

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштина Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Нераспоређена добит, након плаћања пореза на добит Јавног предузећа може се расподелити за:

- оснивача,
- покриће губитка из претходне године,
- зараде запосленима у Јавном предузећу, и
- повећање основног капитала.

Надзорни одбор може одлучити да се покриће губитка из претходне године врши из:

- нераспоређене добити, и
- смањењем основног капитала.

Планирана добит за 2014. годину биће распоређена на следећи начин:

- 50% оснивачу и
- За преосталих 50 % средстава одлуку ће донети Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад у складу са чланом 53. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/5-1 од 14. марта 2013. године.

5.4 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2014. до 31.12.2014. године

у хиљадама динара

АОП	ПОЗИЦИЈА	План	План	План	План	План
		01.01-31.12.2014.	01.01-31.03.2014.	01.04-30.06.2014.	01.07-30.09.2014.	01.10-31.12.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
301	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	511.904	125.901	129.551	130.951	125.501
302	1. Продаја и примљени аванси	361.800	88.400	92.000	93.400	88.000
303	2. Примљене камате из пословних активности					
304	3. Остали приливи из редовног пословања	150.104	37.501	37.551	37.551	37.501
305	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	465.109	116.619	116.276	116.619	115.595
306	1. Исплате добављачима и дати аванси	78.631	20.000	19.657	20.000	18.974
307	2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	281.664	70.416	70.416	70.416	70.416
308	3. Плаћене камате					
309	4. Порез на добитак	2.000	500	500	500	500
310	5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	102.814	25.703	25.703	25.703	25.705
311	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	46.795				
312	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
313	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	12.914	12.414		500	
314	1. Продаја акција и удела (нето приливи)					
315	2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	500			500	
316	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	12.414	12.414			
317	4. Примљене камате из активности инвестирања					
318	5. Примљене дивиденде					
319	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	56.209	11.657	11.657	11.657	21.238
320	1. Куповина акција и удела (нето одливи)					
321	2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	46.629	11.657	11.657	11.657	11.658

322	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	9.580				9.580
323	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
324	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
325	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
326	1. Увећање основног капитала					
327	2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)					
328	3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе					
329	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
330	1. Откуп сопствених акција и удела					
331	2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)					
332	3. Финансијски лизинг					
333	4. Исплаћене дивиденде					
334	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
335	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
336	Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ	524.818	138.315	129.551	131.451	125.501
337	Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ	521.318	128.276	127.933	128.276	136.833
338	Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ	3.500	10.039	1.618	3.175	
339	Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ					11.332
340	ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	176.500	176.500	186.539	188.157	191.332
341	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
342	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
343	ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	180.000	186.539	188.157	191.332	180.000

5.5 СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број		01.01-31.12.2013 година	01.01-31.12.2014 година	01.01-31.03.2014 година	01.04-30.06.2014 година	01.07-30.09.2014 година	01.10-31.12.2014 година
1.	Планирано	47.000.000,00	21.000.000,00	5.250.000,00	5.250.000,00	5.250.000,00	5.250.000,00
2.	Уговорено	42.559.966,30					
3.	Повучено	9.168.150,00					

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зараде у 2014. години у бруто износу је 209.775.855 динара што ће бити распоређено на 209 запослених и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2014. годину. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора су смањени у односу на 2013. годину и износе 900.000 динара. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. Просечан износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000 динара.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 2.280.000 динара, а број прималаца је 15 запослених. Планирана средства за отпремнине за одлазак у пензију износе 9.600.000 динара за 5 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.500.000 динара, накнаде физичким лицима по основу осталих уговора 700.000 динара. Остале накнаде трошкова запослених и осталим физичким лицима планирају се у износу 1.200.000 динара.“

Програмом пословања за 2014. годину планирано је укупно 209 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 78 запослених лица, а најмањи број је са полуквалификованом стручном спремом и износи 6 запослених. По старосној структури за 2014. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и броји 77 запослених као што је и на нивоу ове године. Просечна планирана старост на нивоу предузећа износи 44,97 година. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 15 - 20 година и има их 49.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и хигијену, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за одржавање инвестиције и хигијену 56 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 9 запослених.

Процена износа за исплату зарада у 2013. години је 205.661.504 динара и у складу је са планираном масом зарада за 2013. годину у износу од 205.662.610 динара. Програмом пословања за 2014. годину планира се маса зарада у износу од 209.775.855 динара што је у складу са Дописом Градске управе за комуналне послове Града Новог Сада број III-352-1/13-5314 од 18.11.2013. године у коме се каже да се планирана маса зарада за 2014. годину може увећати највише до 2% у односу на планирану масу зарада за 2013. годину.

6.1 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2013. године	Реализација у 2013. годин	План 01.01-31.12.2014.	План 01.01-31.03.2014.	План 01.04-30.06.2014.	План 01.07-30.09.2014.	План 01.10-31.12.2014.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	144.169.490	146.723.270	149.351.874	37.529.644	37.458.154	36.875.103	37.488.973
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	205.662.610	205.655.829	209.775.855	52.572.246	53.079.106	51.629.106	52.495.397
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	240.967.920	242.469.421	247.325.733	61.982.678	62.580.266	60.870.716	61.892.073
4.	Број запослених по кадровској евиденцији	209	206	209	209	209	209	209
5.	Број запослених по ПП ОД обрасцима (који су примили зараду у претходној години)							
6.	Просечна нето зарада (1/4/број месеци) за план, а (1/5/број месеци) за реализацију	57.484	59.354	59.550	59.856	59.742	58.812	59.791
7.	Просечна бруто 1 зарада (2/4/број месеци) за план, а (2/5/број месеци) за реализацију	82.003	83.194	83.643	83.847	84.656	82.343	83.725
8.	Просечна бруто 2 зарада (3/4/број месеци) за план, а (3/5/број месеци) за реализацију	96.080	98.086	98.615	98.856	99.809	97.082	98.711
9.	Накнаде по уговору о делу	340.000	1.280.685	1.500.000	375.000	375.000	375.000	375.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	4	5	5	5	5	5
11.	Просечан износ накнаде (9/10)	5.667	26.681	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
12.	Накнаде по ауторским уговорима							
13.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
14.	Просечан износ накнаде (12/13)							
15.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5.481.621	4.095.076	6.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
16.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	9	6	9	9	9	9	9
17.	Просечан износ накнаде (15/16)	50.756	56.876	55.556	55.556	55.556	55.556	55.556
18.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	700.000	613.420	700.000	175.000	175.000	175.000	175.000
19.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	1	1	1	1	1	1
20.	Просечан износ накнаде (18/19)	58.333	51.118	58.333	58.333	58.333	58.333	58.333
21.	Накнаде члановима управног одбора	3.051.401	2.649.205					
22.	Број чланова управног одбора	12	7					

23.	Наканде члановима надзорног одбора			1.388.880	347.220	347.220	347.220	347.220
24.	Број чланова надзорног одбора			3	3	3	3	3
25.	Превоз запослених на посао и са посла	7.777.000	7.455.923	8.100.000	2.025.000	2.025.000	2.025.000	2.025.000
26.	Дневнице на службеном путу	1.000.000	637.792	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
27.	Накнаде трошкова на службеном путу	500.000		500.000	125.000	125.000	125.000	125.000
28.	Отпремнина за одлазак у пензију	7.700.000	6.232.967	9.600.000	7.605.691	0	1.994.309	0
29.	Број прималаца	6	3	5	3	0	2	0
30.	Јубиларне награде	400.000	269.950	2.280.000	0	2.280.000	0	0
31.	Број прималаца	3	2	15	0	15	0	0
32.	Смештај и исхрана на терену	0	0					
33.	Помоћ радницима и породици радника	550.000	722.980	800.000	200.000	200.000	200.000	200.000
34.	Стипендије	0	775.601	800.000	200.000	200.000	200.000	200.000
35.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0	1.603.573	1.200.000	300.000	300.000	300.000	300.000

* позиције од 9 до 35 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6.2 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2013. године	209		Стање на дан 30.06.2014. године	209
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2014.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2014.	
2.	Планирани одлазак у пензију	1	2.	Планирани одлазак у пензију	1
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2014.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2014.	
7.	Замена запосленог који је отишао у пензију	1	7.	Замена запосленог који је отишао у пензију	1
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2014. године	209		Стање на дан 30.09.2014. године	209
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2014. године	209		Стање на дан 30.09.2014. године	209
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2014.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2014.	
2.	Планирани одлазак у пензију	1	2.	Планирани одлазак у пензију	2
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2014.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2014.	
7.	Замена запосленог који је отишао у пензију	1	7.	Замена запосленог који је отишао у пензију	2
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2014. године	209		Стање на дан 31.12.2014. године	209

*ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: У току 2014. године планирано је да оде 5 радника у пензију и да на њихово место буде запослено 5 нових радника како би се несметано одвијао процес рада и како би предузеће могло нормално да функционише. Пријем радника обавиће се у складу са чланом 5. (с5), Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему (Службени гласник Републике Србије број 108/2013).

6.3 ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	ВСС	48	48
2	ВС	18	18
3	ВКВ	6	6
4	ССС	78	78
5	КВ	33	33
6	ПК	6	6
7	НК	20	20
	УКУПНО	209	209

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	До 30 година	15	15
2	30 до 40 година	56	56
3	40 до 50	77	77
4	50 до 60	53	53
5	Преко 60	8	8
	УКУПНО	209	209
	Просечна старост	43,97	44,97

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	До 5 година	21	21
2	5 до 10	22	22
3	10 до 15	35	35
4	15 до 20	49	49
5	20 до 25	27	27
6	25 до 30	29	29
7	30 до 35	24	24
8	Преко 35	2	2
	УКУПНО	209	209

Структура запослених по секторима

Редни број	Сектор	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1.	Пословодство	12	12
2.	За правне и опште послове	51	51
3.	За економско-финансијске послове	26	26
4.	За инвестиције одржавање и хигијену	56	56
5.	За послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	55
6.	За маркетинг и односе са јавношћу	9	9
	УКУПНО	209	209

6.4 Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2013.годину**

ИСПЛАТА 2013.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	197	16.458.756	83.546,98	196	16.293.780		0			1	164.976	164.976
II	198	16.260.042	82.121,42	197	16.099.805		0			1	160.237	160.237
III	197	16.409.378	83.296,34	196	16.242.260		0			1	167.118	167.118
IV	196	16.262.984	82.974,41	194	15.866.627		1	230.016		1	166.341	166.341
V	195	17.382.567	89.141,37	193	16.965.410		1	249.599		1	167.558	167.558
VI	199	16.267.458	81.746,02	194	15.863.358		4	234.490		1	169.610	169.610
VII	199	17.224.313	86.554,34	194	15.865.604		4	1.191.345		1	167.364	167.364
VIII	198	17.188.307	86.809,63	193	15.864.982		4	1.155.339		1	167.986	167.986
IX	201	17.205.541	85.599,71	194	15.862.499		6	1.172.573		1	170.469	170.469
X	205	18.217.156	88.864,18	198	15.838.850		6	2.185.670		1	192.636	192.636
XI	205	18.505.002	90.268,30	198	16.139.824		6	2.173.516		1	191.662	191.662
XII	209	18.280.000	87.464,11	198	15.840.056		10	2.248.514		1	191.430	191.430
УКУПНО		205.661.504			192.743.055			10.841.062			2.077.387	
ПРОСЕК		17.138.459			16.019.586			903.422			173.116	

* старозапослени у 2013. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2012. године

** исплата са проценем до краја
године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2014. годину

ПЛАН 2014.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослен и	маса зарада	просечна зарада	број запосле них	ново запослени	маса зарада	просечна зарада
I	209	17.774.082	85.043	208	17.599.950	84.615				1	174.132	174.132	
II	209	17.674.082	84.565	208	17.501.171	84.140				1	172.911	172.911	
III	209	17.124.082	81.933	208	16.944.939	81.466				1	179.143	179.143	
IV	209	18.109.702	86.649	208	17.939.816	86.249				1	169.886	169.886	
V	209	17.759.702	84.975	208	17.576.773	84.504				1	182.929	182.929	
VI	209	17.209.702	82.343	208	17.025.700	81.854				1	184.002	184.002	
VII	209	17.209.702	82.343	208	17.024.702	81.850				1	185.000	185.000	
VIII	209	17.209.702	82.343	208	17.024.702	81.850				1	185.000	185.000	
IX	209	17.209.702	82.343	208	17.024.702	81.850				1	185.000	185.000	
X	209	17.381.799	83.167	208	17.196.799	82.677				1	185.000	185.000	
XI	209	17.731.799	84.841	208	17.546.799	84.360				1	185.000	185.000	
XII	209	17.381.799	83.167	208	17.196.799	82.677				1	185.000	185.000	
УКУПНО		209.775.855			207.602.852						2.173.003		
ПРОСЕК		17.481.321			17.300.238						181.084		

*старозапослени у 2014. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2013. године

6.5 Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председник а УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председник а	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
II							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
III							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IV							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
V							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VIII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IX							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
X							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
УКУПНО							-	900.000	300.000	300.000	0	900.000	-	900.000
ПРОСЕК								75.000	25.000	25.000	0	75.000		75.000

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2014.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председни ка УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председни ка	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
II							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
III							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
IV							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
V							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VI							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VIII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
IX							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
X							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
XI							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
XII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
УКУПНО							-	1.388.880	462.960	462.960	0	1.388.880	-	1.388.880
ПРОСЕК								115.740	38.580	38.580	0	115.740		115.740

7.2 План инвестиција

Програмом пословања за 2014. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 46.000.000 динара од чега је 25.000.000 динара сопствених средстава, а 21.000.000 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у Рибљу и Лиманску пијацу.

У циљу побољшања услова рада на Рибљој пијаци и са жељом да ова најстарија пијаца постане атрактивана у туристичкој понуди града планирамо да постојеће робне тезге оплеменимо постављањем кућица - боксова, посебно за свако продајно место. Зелене тезге планирамо да обложимо квалитетном керамиком (имитација дрвене облоге), поставимо перголе на раскрницама пешачких пролаза, киоске-кућице, ресторан, салетле за продају цвећа са новим постољима за аранжирање цвећа. Све би се радило у дрвету и у етно стилу. Процењена вредност за планиране радове на Рибљој пијаци износи 16.000.000 динара.

Велики проблем за одржавање хигијене и боравак на Лиманској пијаци су голубови који су се настанили под куполама пијаце. У више наврата смо се обраћали инспекцији са упозорењима да се предузму кораци у борби против голубова. Планирали смо да спроведемо прање конструкције и њену заштиту против голубова постављањем мреже и иглица које су предвиђене за ову намену. Због проблема са високом температуром испод купола пијаце, планирано је постављање трапезног лима преко купола, за делимично засењивање пијаце. Због дотрајалости теголе којом је наткривена хала за продају сира на Лиманској пијаци, потребно је делимично заменити дотрајале лимове, теголу и подконструкцију за теголу. Процењена вредност за планиране радове на Лиманској пијаци износи 5.000.000 динара.

Укупна процењена вредност радова на Рибљој и Лиманској пијаци износи 21.000.000 динара.

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.“

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2014. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

У процењеним ненаплаћеним потраживањима у 2013. години која износе 26.080.826 динара највећи удео имају ненаплаћена потраживања од привредних субјеката и износе 25.500.000 динара. Код незимирених обавеза које износе 30.254.470 динара, највећи удео имају државни органи и локалне власти 25.754.470 динара. У Програму пословања за 2014. годину планирано је да ће ненаплаћена потраживања од привредних субјеката износити 24.000.000 динара.

8.1 ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2014. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*		КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА		ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ	
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2013.								
31.03.2014.								
30.06.2014.								
30.09.2014.								
31.12.2014.								

*Унети назив кредитора и основ задужења

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1 Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средстава за посебне намене

У табели „Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава. У 2014. години за набавку добара планира се 47.050.000 динара, за услуге 102.050.000 динара и за радове 26.900.000 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за услуге и износе 102.050.000 динара. Највеће учешће у структури услуга имају дистрибуција електричне енергије 15.000.000 динара, дистрибуција воде 13.400.000 динара и услуге у вези са отпаcima и отпадом 15.000.000 динара. У структури добара велико учешће имају производи за чишћење 3.000.000 динара, расхладна опрема и опрема за замрзавање 3.000.000 динара, пољопривредне машине 3.000.000 динара и разне конструкције 3.000.000 динара. Код радова највеће учешће имају завршни грађевински радови на Рибљој пијаци у износу од 16.000.000 динара.

9.1 ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2013. години	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
	Добра						
1.	ОДЕЋА, ОБУЋА, ПРТЉАГ И ПРИБОР	0	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
2.	МОБИЛНИ ТЕЛЕФОНИ	301.692	350.000	175.000	87.500	87.500	
3.	СПОРТСКА ОДЕЋА	85.795	400.000	200.000	100.000	100.000	
4.	КУХИЊСКА ОПРЕМА	8.000	400.000	200.000	100.000	100.000	
5.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА	12.470	400.000	200.000	100.000	100.000	
6.	АЛАТИ, БРАВЕ, КЉУЧЕВИ, ШАРКЕ, СПОЈНИ ЕЛЕМЕНТИ, ЛАНЦИ И ОПРУГЕ	247.267	400.000	200.000	100.000	100.000	
7.	МЕТЛЕ	397.452	400.000	200.000	100.000	100.000	
8.	ДЕЛОВИ И ПРИБОР ЗА МАШИНЕ АЛАТКЕ	24.321	400.000	200.000	100.000	100.000	
9.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА, ДОСТАВНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ	368.978	400.000	200.000	100.000	100.000	
10.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА	10.359	400.000	200.000	100.000	100.000	
11.	СО ЗА ПОСИПАЊЕ ПУТЕВА	160.650	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
12.	ПРОИЗВОДИ ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ПОЛИРАЊЕ	822.186	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
13.	ПРОИЗВОДИ ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ	203.021	400.000	200.000	100.000	100.000	
14.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	923.808	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
15.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ	509.891	400.000	200.000	100.000	100.000	
16.	ЕЛЕКТРИЧНЕ МАШИНЕ, АПАРАТИ, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ, РАСВЕТА	265.438	400.000	200.000	100.000	100.000	
17.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ	164.750	400.000	200.000	100.000	100.000	
18.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ	151.511	400.000	200.000	100.000	100.000	
19.	ПЛОЧЕ, ЛИМОВИ, ТРАКЕ И ФОЛИЈЕ У ВЕЗИ СА ГРАЂЕВИНСКИМ МАТЕРИЈАЛОМ	132.120	400.000	200.000	100.000	100.000	
20.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ	2.314.013	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
21.	РЕГИСТРАТОРИ ОД ХАРТИЈЕ ИЛИ КАРТОНА, РАЧУНОВОДСТВЕНЕ КЊИГЕ, ФАСЦИКЛЕ, ОБРАСЦИ И ...	0	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
22.	НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ И ЧАСОПИСИ	329.457	400.000	200.000	100.000	100.000	
23.	ПИЋА, ДУВАН И СЛИЧНИ ПРОИЗВОДИ	833.046	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
24.	ВРЕТШКЕ, ЉУЉАШКЕ, СТРЕЉАНЕ И ДРУГИ	533.100	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	

	ПРЕДМЕТИ ЗА РАЗОНОДУ У ЛУНА ПАРКУ						
25.	МЕХАНИЧКИ РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ, ОСИМ МОТОРА И ДЕЛОВА МОТОРА	101.500	400.000	200.000	100.000	100.000	
26.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ	512.305	2.600.000	1.300.000	650.000	650.000	
27.	ЕЛЕКТРИЧНИ АПАРАТИ ЗА ДОМАЋИНСТВО	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
28.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ	0	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
29.	ТЕЛЕВИЗИЈСКИ И РАДИО ПРИЈЕМНИЦИ И УРЕЂАЈИ ЗА СНИМАЊЕ ИЛИ РЕПРОДУКЦИЈУ ЗВУКА ИЛИ ...		2.500.000	1.250.000	625.000	625.000	
30.	ОПРЕМА ЗА ФОТОКОПИРАЊЕ И ТЕРМИЧКО КОПИРАЊЕ	101.700	400.000	200.000	100.000	100.000	
31.	РАСХЛАДНА ОПРЕМА И ОПРЕМА ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ	0	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
32.	СТОЛОВИ, ОРМАРИ, РАДНИ СТОЛОВИИ ПОЛИЦЕ ЗА КЊИГЕ	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
33.	ПОЉОПРИВРЕДНЕ МАШИНЕ	0	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
34.	ПНЕУМАТСКИ РУЧНИ АЛАТИ ИЛИ РУЧНИ АЛАТИ НА МОТОРНИ ПОГОН	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
35.	УСИСИВАЧИ И УРЕЂАЈИ ЗА ГЛАЧАЊЕ ПОДОВА, ИЗУЗЕВ ЗА ДОМАЋИНСТВО	79.500	400.000	200.000	100.000	100.000	
36.	ПЕРИФЕРНА ОПРЕМА	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
37.	УГОСТИТЕЉСКА ОПРЕМА	32.500	400.000	200.000	100.000	100.000	
38.	РАЗНЕ КОНСТРУКЦИЈЕ	0	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
39.	ДЕЛОВИ РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ И ТОПЛОТНЕ ПУМПЕ	1.223.720	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
40.	БРАВЕ, КЉУЧЕВИ И ШАРКЕ	7.650	400.000	200.000	100.000	100.000	
УКУПНО ДОБРА		10.858.200	47.050.000				
	Услуге						
1.	ДИСТРИБУЦИЈА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	9.818.410	15.000.000	7.500.000	3.750.000	3.750.000	
2.	ПРОГРАМСКИ ПАКЕТ ЗА ФИНАНСИЈСКУ АНАЛИЗУ	369.120	2.500.000	1.250.000	625.000	625.000	
3.	КУПОВИНА И ПРОДАЈА НЕКРЕТНИНА	0	0				
4.	УСЛУГЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА ОСОБЉА УКЉУЧУЈУЋИ ЗА РАД НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	0	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
5.	УСЛУГЕ ДАВАЊА СТАМБЕНИХ НЕКРЕТНИНА У НАЈАМ ИЛИ ЗАКУП	259.078	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
6.	УСЛУГЕ ХОТЕЛСКОГ СМЕШТАЈА	83.746	400.000	200.000	100.000	100.000	
7.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ		300.000	150.000	75.000	75.000	
8.	ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА	2.706.607	4.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000	
9.	УСЛУГЕ ДРУМСКОГ ПУТНИЧКОГ ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕБНЕ	0	300.000	150.000	75.000	75.000	
10.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ	145.100	400.000	200.000	100.000	100.000	

	ОПРЕМЕ						
11.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ	78.980	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА	208.697	400.000	200.000	100.000	100.000	
13.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА УРЕЂАЈА	103.860	400.000	200.000	100.000	100.000	
14.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА	135.604	400.000	200.000	100.000	100.000	
15.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА	234.650	400.000	200.000	100.000	100.000	
16.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА	276.005	400.000	200.000	100.000	100.000	
17.	ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНЕ УСЛУГЕ	184.350	400.000	200.000	100.000	100.000	
18.	РАЗНЕ УСЛУГЕ	205.174	400.000	200.000	100.000	100.000	
19.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА	1.004.481	1.800.000	900.000	450.000	450.000	
20.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	9.190.329	13.400.000	5.900.000	3.750.000	3.750.000	
21.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ	8.156.303	15.000.000	7.500.000	3.750.000	3.750.000	
22.	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	838.485	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
23.	УСЛУГЕ ОДМАРАЛИШТА	322.210	400.000	200.000	100.000	100.000	
24.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА	427.038	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
25.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА СНЕГА		400.000	200.000	100.000	100.000	
26.	УСЛУГЕ ОБРАДЕ ПОДАТАКА	659.640	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
27.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ	305.726	400.000	200.000	100.000	100.000	
28.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ	1.134.709	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
29.	УСЛУГЕ ЛЕКАРСКИХ ОРДИНАЦИЈА И СРОДНЕ УСЛУГЕ	49.980	1.400.000	700.000	350.000	350.000	
30.	РАЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ	387.000	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
31.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЈАВАЊА	100.240	400.000	200.000	100.000	100.000	
32.	УСЛУГЕ АРХИВА	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
33.	УСЛУГЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА	1.670.600	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
34.	УСЛУГЕ ИСТРАЖИВАЊА ТРЖИШТА	25.000	400.000	200.000	100.000	100.000	
35.	РАЗНЕ ИНЖЕЊЕРСКЕ УСЛУГЕ	15.621	400.000	200.000	100.000	100.000	
36.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА		400.000	200.000	100.000	100.000	
37.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА	184.118	400.000	200.000	100.000	100.000	
38.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТА	105.052	400.000	200.000	100.000	100.000	
39.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ	73.200	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
40.	УСЛУГЕ РЕСТОРАНА И УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ	876.919	1.200.000	600.000	300.000	300.000	
41.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА	3.515.603	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
42.	БАНКАРСКЕ УСЛУГЕ		600.000	300.000	150.000	150.000	
43.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА	180.000	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
44.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА У МЕДИЈИМА	1.548.200	3.200.000	1.600.000	800.000	800.000	
45.	УСЛУГЕ ОБЈЕКТА ДОМАЋЕ РАДИНОСТИ		1.500.000	750.000	375.000	375.000	
46.	УСЛУГЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ ДОГАЂАЈА	1.317.458	400.000	200.000	100.000	100.000	

47.	УСЛУГЕ РАЗНИХ ШКОЛА	192.816	400.000	200.000	100.000	100.000	
48.	УСЛУГЕ ДРУМСКОГ ПРЕВОЗА	1.401.540	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
49.	УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА		2.000.000	1.000.000	500.000	500.000	
50.	УСЛУГЕ ПРЕВОЂЕЊА ТЕКСТОВА	0	400.000	200.000	100.000	100.000	
51.	УСЛУГЕ ЗАПОШЉАВАЊА ОСОБЉА	3.689.835	6.000.000	3.000.000	1.500.000	1.500.000	
52.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА	183.527	400.000	200.000	100.000	100.000	
53.	УСЛУГЕ СРЕДЊЕГ ТЕХНИЧКОГ И СТРУЧНОГ ОБРАЗОВАЊА	13.500	400.000	200.000	100.000	100.000	
54.	АРХИТЕКТОНСКЕ, ТЕХНИЧКЕ И ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ	223.885	400.000	200.000	100.000	100.000	
55.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА РАДИОКОМИНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ		350.000	175.000	87.500	87.500	
УКУПНО УСЛУГЕ		52.602.396	102.050.000				
	Радови						
1.	ЗАВРШНИ ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ	1.446.050	3.000.000	1.500.000	750.000	750.000	
2.	РАДОВИ НА ПОСТАВЉАЊУ ЕЛЕКТРИЧНИХ ИНСТАЛАЦИЈА И ЕЛЕКТРО-МОНТАЖНИ РАДОВИ	231.687	1.500.000	750.000	375.000	375.000	
3.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКИ РАДОВИ И РАДОВИ НА ИНСТАЛАЦИЈИ ОДВОДА	812.547	1.000.000	500.000	250.000	250.000	
4.	СТАКЛАРСКИ РАДОВИ		400.000	200.000	100.000	100.000	
5.	РИБЉА ПИЈАЦА		16.000.000				16.000.000
6.	ЛИМАНСКА ПИЈАЦА		5.000.000				5.000.000
УКУПНО РАДОВИ		2.490.284	26.900.000				

9.2 Табела средстава за посебне намене

Програмом пословања за 2014. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 1.000.000 динара, а у 2013. години нису планирана средства за ту намену. Планирана средства за спонзорство намењена су за клубове на територији Града Новог Сада што је од јавног градског интереса. Средства за донације у 2014. години планирају се у износу од 1.500.000 динара, а у 2013. години планирана су у износу од 300.000 динара. Средства за спортске активности у 2014. години планирају се у износу од 1.000.000 динара док су у 2013. години планирана у износу од 300.000 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2014. години планирају се у износу од 1.200.000 динара док је у 2013. години планирано 979.339 динара. Средства за рекламу и пропаганду у 2014. години планирају се у износу од 1.200.000 динара, а у 2013. години планирана су у износу од 1.454.555 динара. Средства за остале намене у 2014. години се планирају у износу од 7.926.000 динара док су у 2013. години планирана у износу од 1.854.612 динара.

9.2 СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2013. години	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
1.	Спонзорство		1.000.000	200.000	300.000	200.000	300.000
2.	Донације	1.500.000	1.500.000	370.000	380.000	370.000	380.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности		1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
5.	Репрезентација	1.200.000	1.200.000	300.000	250.000	250.000	400.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	1.200.000	300.000	250.000	250.000	400.000
7.	Остало	7.926.000	8.000.000	2.300.000	1.700.000	1.750.000	2.250.000

10. ЦЕНЕ

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду (Службени лист Града Новог Сада бр. 38/13) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду (Службени лист Града Новог Сада бр. 38/13), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада. Важећи ценовници се примењују од 01.09.2013. године.

Према Ценовнику за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду цене резервација за продајна места утврђене су на следећи начин:

Цене **резервације** продајних места одређују се по дужном метру и утврђују се у месечном и дневном износу. Цене резервације продајних места утврђују се зависно од пијаца и категорије у коју је сврстано продајно место и крећу се:

- за продајна места (бокс, тезга расх. витрина) на зеленим пијацама месечно по дужном метру од 29,57 динара до 1.765,21 динара;
- за платое за продају воћа и поврћа на Сателитској, Петроварадинској, Каменичкој пијаци цена је 761,80 динара по продајном месту величине до 30 м², а на Рибљој и Лиманској пијаци до 2.377,87 динара по продајном месту величине до 15 м²;
- за занатске односно комисионе тезге на пијацама месечно за два дужна метра од 612,64 динара на Детелинарској и Темеринској пијаци, до 14.669,15 динара на Футошкој пијаци;
- за платое на Најлон пијаци месечно за два квадратна метра од 229,26 динара до 1.683,85 динара.

Висина **пијачарине** за пољоприврене и прехрамбене производе на зеленим пијацама одређује се применом процента на вредност робе. Утврђује се по пијацама и креће се у распону од 2 % на Детелинарској пијаци до 6% на Футошкој и Најлон пијаци.

Висина пијачарине за занатске производе и комисиону робу која се одређују по јединици мере, утврђује се за сваку пијацу посебно и креће се месечно у распону од 3.429,37 динара на Детелинарској и Темеринској до 10.893,37 динара на Футошкој пијаци.

Према Ценовнику **закупа** пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, висина закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката утврђују се у зависности од рејонизације и категоризације, величине и намене пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и крећу се у распону:

- за пословни простор од 147,10 до 1.277,92 динара по квадратном метру;
- за земљиште за постављање мањих монтажних објеката цена по квадратном метру износи 70% цене за пословни простор.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, уз остало, алат је који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елемент доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none">• локације пијаца• квалитет услуга и услова	<ul style="list-style-type: none">• континуитет у развоју• старост инфраструктуре пијаца• отварање тржних центара
Предности	Слабости
Шансе	Ризици
<ul style="list-style-type: none">• нова продајна места• побољшање услова рада корисника• увођење нових услуга	<ul style="list-style-type: none">• модел могуће приватизација• могуће хаварије(непланирани трошкови)

Битне ризике будућег развоја представљају очекивана приватизација, по доношењу закона, којим ће бити уређена ова област и непознаница у доношењу нових и спровођењу већ донетих законских одредби које се тичу пословања свих наших корисника. Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља и нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима и као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле

су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

ДИРЕКТОР

МИЛОШ ТУБИЋ



[Handwritten signature of Miloš Tubić]